

แผนปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพ
การดำเนินงานของกองทุนสิ่งแวดล้อม
(๑ กรกฎาคม ๒๕๖๑ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๒)



กองบริหารกองทุนสิ่งแวดล้อม
สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

(ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกองทุนสิ่งแวดล้อม ในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๖ มิถุนายน ๒๕๖๑)

สารบัญ

	หน้า
บทสรุปผู้บริหาร	๑
๑ บทนำ	๓
๒ เหตุผลและความจำเป็น	๔
๓ สภาพทั่วไปของทุนหมุนเวียน	๕
๓.๑ รายได้กองทุนสิ่งแวดล้อม	๕
๓.๒ การใช้จ่ายเงินกองทุนสิ่งแวดล้อม	๖
๓.๓ งบการเงินของกองทุนสิ่งแวดล้อม	๗
๔ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis) และปัญหาการดำเนินงานที่ต้องปรับปรุง/พัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของกองทุนสิ่งแวดล้อม	๙
๔.๑ การวิเคราะห์ SWOT ด้านการเงิน : การจัดสรรเงิน	๑๐
๔.๒ การวิเคราะห์ SWOT ด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	๑๑
๔.๓ การวิเคราะห์ SWOT ด้านการบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียน	๑๒
๕ แนวทางการปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของกองทุนสิ่งแวดล้อม ระยะ ๒ รอบปีบัญชี (๑ กรกฎาคม ๒๕๖๑ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๒)	๑๖
๕.๑ การกำหนดยุทธศาสตร์ (Formulate Strategies)	๑๖
๕.๒ ยุทธศาสตร์การปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของกองทุนสิ่งแวดล้อม	๑๗
๖ แผนการดำเนินงาน (Work Plan)	๑๙
๖.๑ แผนปฏิบัติการปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพกองทุนสิ่งแวดล้อม (๑ กรกฎาคม ๒๕๖๑ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๒)	๑๙
ด้านการเงิน : การดำเนินการ	๑๙
ด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย : การดำเนินการ	๒๔
ด้านการบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียน : การดำเนินการ	๒๗
ด้านการเงิน : ระยะเวลาการดำเนินการ	๓๐
ด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย : ระยะเวลาการดำเนินการ	๔๐
ด้านการบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียน : ระยะเวลาการดำเนินการ	๔๕
๖.๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ	๕๓

สารบัญตาราง

	หน้า
ตารางที่ ๑ แสดงรายได้ของกองทุนสิ่งแวดล้อม ตามแหล่งเงินทุน ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๓๕ - ๒๕๖๑	๖
ตารางที่ ๒ แสดงจำนวนโครงการและวงเงินอนุมัติเพื่อการใช้จ่ายเงินกองทุนสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๓๕ จนถึงปัจจุบัน	๗
ตารางที่ ๓ งบแสดงฐานะการเงินของกองทุนสิ่งแวดล้อม ณ สิ้นปีบัญชี พ.ศ. ๒๕๕๗ - ๒๕๖๐	๘
ตารางที่ ๔ แสดงงบรายได้ และค่าใช้จ่ายของกองทุนสิ่งแวดล้อม ณ สิ้นปีบัญชี พ.ศ. ๒๕๕๗ - ๒๕๖๐	๙
ตารางที่ ๕ แสดงผลการประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนสิ่งแวดล้อม ประจำปีบัญชี ๒๕๕๙ - ๒๕๖๐	๑๕

แผนปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของกองทุนสิ่งแวดล้อม

(๑ กรกฎาคม ๒๕๖๑ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๒)

บทสรุปผู้บริหาร

“กองทุนสิ่งแวดล้อม” จัดตั้งขึ้นในกระทรวงการคลัง ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ.๒๕๓๕ และได้เข้าสู่ระบบการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๔๘ เป็นต้นมาจนถึงปัจจุบัน โดยกองทุนสิ่งแวดล้อมมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมภายใต้กระบวนการความร่วมมือของทุกภาคส่วน ในการจัดให้มีระบบบำบัดอากาศเสียหรือน้ำเสีย และระบบกำจัดของเสีย เพื่อการควบคุมบำบัดหรือขจัดมลพิษ รวมทั้งการดำเนินกิจกรรมใด ๆ เพื่อการส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม และกรมบัญชีกลางในฐานะผู้ทำหน้าที่กำกับดูแลเงินนอกงบประมาณ ได้รายงานผลการดำเนินงานของกองทุนสิ่งแวดล้อมในรอบปีบัญชี ๒๕๖๐ ที่มีผลคะแนนต่ำกว่าเป้าหมาย (เป้าหมายเทียบเท่าระดับ ๓) ในมิติด้านการเงิน ด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และด้านการบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียน

สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ในฐานะฝ่ายเลขานุการ คณะกรรมการกองทุนสิ่งแวดล้อม ได้จัดทำแผนปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของกองทุนสิ่งแวดล้อม (๑ กรกฎาคม ๒๕๖๑ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๒) เสนอคณะกรรมการกองทุนสิ่งแวดล้อม พิจารณาเห็นชอบในคราวประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๖ มิถุนายน ๒๕๖๑ โดยแผนปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของกองทุนสิ่งแวดล้อม (๑ กรกฎาคม ๒๕๖๑ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๒) ประกอบด้วย ยุทธศาสตร์ ๓ ด้าน สรุปได้ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ด้านการเงิน

แผนงาน ๑ : การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดสรรเงินกองทุนให้บรรลุผลสัมฤทธิ์

โครงการ ๑.๑ เพิ่มประสิทธิภาพการจัดสรรเงินกองทุนสิ่งแวดล้อมให้บรรลุผลสัมฤทธิ์

กิจกรรม ๑.๑.๑ : การเพิ่มประสิทธิภาพการสนับสนุนเงินอุดหนุน

กิจกรรม ๑.๑.๒ : การเพิ่มประสิทธิภาพการสนับสนุนเงินกู้เพื่อการจัดการปัญหามลพิษของภาคเอกชน

กิจกรรม ๑.๑.๓ : เพิ่มทางเลือกในการให้บริการเงินกู้แก่ภาคเอกชน โดยการกำหนดสถาบันการเงินของรัฐเพิ่มเติม

ยุทธศาสตร์ด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

แผนงาน ๒ : ยกระดับคุณภาพการให้บริการต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

โครงการ ๒.๑ เพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการประชาชน/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย/ผู้ให้บริการ

กิจกรรม ๒.๑.๑ : การสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

กิจกรรม ๒.๑.๒ : การทบทวนและปรับปรุงเครื่องมือที่ใช้ในกระบวนการที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเกิดความพึงพอใจในการรับบริการ

กิจกรรม ๒.๑.๓ : การพัฒนาชุดโครงการต้นแบบ เพื่อสนับสนุนให้กับกลุ่มผู้รับบริการ
แผนงาน ๓ : พัฒนาและเพิ่มระดับการรับรู้ข้อมูลข่าวสารและการประชาสัมพันธ์ อย่างมีส่วนร่วม
โครงการ ๓.๑ การประชาสัมพันธ์กองทุนสิ่งแวดล้อม

กิจกรรม ๓.๑.๑ : การพัฒนาช่องทางการประชาสัมพันธ์กองทุนสิ่งแวดล้อม

กิจกรรม ๓.๑.๒ : การเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการกับกลุ่มเป้าหมาย (Smart e-fund)

ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียน

แผนงาน ๔ : เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนสิ่งแวดล้อม

โครงการ ๔.๑ การพัฒนากลไกการติดตามการดำเนินงานกองทุนสิ่งแวดล้อม

กิจกรรม ๔.๑.๑ : การจัดทำระบบการติดตามประเมินผลการดำเนินงานกองทุน
สิ่งแวดล้อม

โครงการ ๔.๒ เพิ่มศักยภาพการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

กิจกรรม ๔.๒.๑ : พัฒนาและปรับปรุงแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
ตามเกณฑ์มาตรฐานสากล

โครงการ ๔.๓ การพัฒนาทรัพยากรบุคคลมุ่งสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้

กิจกรรม ๔.๑.๑ : การพัฒนาสมรรถนะของบุคลากรทุกระดับอย่างต่อเนื่อง

แผนงาน ๕ : การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการสารสนเทศ

โครงการ ๕.๑ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการสารสนเทศ

กิจกรรม ๕.๑.๒ : การจัดทำฐานข้อมูลกองทุนสิ่งแวดล้อม เพื่อการตัดสินใจของผู้บริหาร
ที่เชื่อมโยงกับระบบศูนย์ปฏิบัติการระดับกรม (DOC)

กิจกรรม ๕.๑.๑ : การพัฒนาระบบ smart e-fund ให้กับผู้ใช้บริการภายนอก

แผนปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของกองทุนสิ่งแวดล้อม

(๑ กรกฎาคม ๒๕๖๑ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๒)

๑. บทนำ

กองทุนสิ่งแวดล้อมเป็นทุนหมุนเวียน จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๓๕ เพื่อเป็นกลไกทางการเงินที่สร้างแรงจูงใจให้หน่วยงานต่าง ๆ ทั้งส่วนราชการ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รัฐวิสาหกิจ ภาคเอกชน และองค์กรเอกชนด้านสิ่งแวดล้อม (NGOs) เข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินงานด้านการส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม และทรัพยากรธรรมชาติของประเทศ ตามหลักการผู้ก่อมลพิษเป็นผู้จ่าย (Polluters Pay Principle : PPP) โดยให้การสนับสนุนเงินทั้งในลักษณะเงินอุดหนุนและเงินกู้ ในการจัดให้มีระบบบำบัดอากาศเสีย น้ำเสีย และระบบกำจัดของเสียสำหรับควบคุมบำบัดและขจัดมลพิษ ตามมาตรา ๒๓ (๑) - (๓) รวมทั้งการดำเนินกิจกรรมใด ๆ เพื่อส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะต้องอยู่ภายใต้กรอบทิศทางการสนับสนุนเงินอุดหนุนกองทุนสิ่งแวดล้อมตามมาตรา ๒๓ (๔) แห่งพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๓๕ ที่ได้มีการกำหนดตามช่วงเวลา โดยเริ่มมีกรอบทิศทางการสนับสนุนเงินอุดหนุนฯ ตั้งแต่ปี ๒๕๔๘ และที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน คือ กรอบทิศทางการสนับสนุนเงินอุดหนุน ในช่วงปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔ ที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ในคราวประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๒๑ กันยายน ๒๕๕๙

นับตั้งแต่ได้เริ่มดำเนินการเมื่อปี ๒๕๓๕ เป็นต้นมา กองทุนสิ่งแวดล้อมได้ดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของกองทุนสิ่งแวดล้อมในการสนับสนุนและอนุมัติโครงการ ๑,๐๔๓ โครงการ วงเงินทั้งสิ้น ๑๕,๒๙๐.๑๙ ล้านบาท (ข้อมูล ณ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๑) รวมทั้ง การเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการกองทุนให้มากขึ้น โดยได้มีการปรับทิศทางการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์สิ่งแวดล้อมของประเทศ และสนับสนุนการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามนโยบายที่สำคัญของรัฐบาล ปรับกระบวนการพิจารณาโครงการ และช่วยให้คำแนะนำต่อการพัฒนาโครงการ เพื่อให้โครงการสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

เมื่อวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๖ คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบให้หน่วยงานต่าง ๆ ที่มีเงินนอกงบประมาณถือปฏิบัติตามมาตรการกำกับดูแลเงินนอกงบประมาณ ตามที่กระทรวงการคลังเสนออย่างเคร่งครัด โดยการนำระบบประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียนที่เป็นมาตรฐานสากล และมีการกำหนดตัวชี้วัดการดำเนินงาน (Key Performance Indicator) มาใช้ เพื่อวัดด้านประสิทธิภาพและประสิทธิผล การดำเนินงานของทุนหมุนเวียน โดยสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ได้ดำเนินการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน (กองทุนสิ่งแวดล้อม) ตั้งแต่ปี ๒๕๔๘ เป็นต้นมาจนถึงปัจจุบัน ประกอบกับคณะกรรมการนโยบายการบริหารทุนหมุนเวียน ได้มีประกาศ เมื่อวันที่ ๒๒ เมษายน ๒๕๕๙ เรื่อง หลักเกณฑ์วิธีการ เงื่อนไขและการรายงานผลการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๙ กรณีทุนหมุนเวียนใดมีผลการประเมินผลการดำเนินงานต่ำกว่าเกณฑ์การประเมินผลที่กำหนด ให้ทุนหมุนเวียนนั้นจัดทำแผนฟื้นฟู แผนปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงาน ส่งกรมบัญชีกลาง เพื่อนำเสนอคณะกรรมการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียนพิจารณาให้ความเห็นชอบตามหลักเกณฑ์ วิธีการ

และระยะเวลาที่คณะอนุกรรมการกำหนด และในคราวประชุมคณะอนุกรรมการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ครั้งที่ ๒/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๒๓ เมษายน ๒๕๖๑ ได้มีมติเห็นชอบกำหนดหลักเกณฑ์การจัดทำแผนฟื้นฟู แผนปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานทุนหมุนเวียน สำหรับทุนที่มีผลการประเมินผลการดำเนินงาน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๐ ต่ำกว่าเกณฑ์ประเมิน

๒. เหตุผลความจำเป็น

๒.๑ ตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียนประจำปีบัญชี ๒๕๖๐ สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยกองบริหารกองทุนสิ่งแวดล้อมร่วมกับกรมบัญชีกลาง และบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้กำหนดเกณฑ์วัดการดำเนินงานกองทุนสิ่งแวดล้อมและตัวชี้วัด ๔ ด้าน คือ ด้านการเงิน ด้านปฏิบัติการ ด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และด้านการบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียน จากผลการประเมินการดำเนินงานของกองทุนสิ่งแวดล้อม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๐ สามารถสรุปได้ว่า มีตัวชี้วัดที่อยู่ในระดับต่ำกว่าเกณฑ์ประเมิน ดังนี้

๒.๑.๑ ด้านการเงิน ผลคะแนนรวมได้เท่ากับ ๓.๐๐๐๐ ประกอบด้วย ๒ ตัวชี้วัดย่อย คือ ตัวชี้วัด ๑.๑ ร้อยละของเงินกองทุน ที่ให้การสนับสนุนได้ตามแผนจัดสรร และ ๑.๒ ความสำเร็จของการจัดหารายได้ตามแผนจัดหารายได้ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๐ ซึ่งตัวชี้วัดที่ ๑.๑ ร้อยละของเงินกองทุนสิ่งแวดล้อม ที่ให้การสนับสนุนได้ตามแผนจัดสรร ผลการประเมินอยู่ในระดับ ๑.๐๐๐๐ ซึ่งต่ำกว่าค่าเป้าหมายของเกณฑ์การประเมิน (ค่าเป้าหมาย คือ ระดับ ๓.๐๐๐๐)

๒.๑.๒ ด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ผลคะแนนรวมได้เท่ากับ ๒.๔๔๔๗ ประกอบด้วย ๒ ตัวชี้วัดย่อย คือ ตัวชี้วัด ๒.๑ ร้อยละความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประจำปีบัญชี ๒๕๖๐ และ ๒.๒ การดำเนินการตามแผนปรับปรุงการให้บริการจากผลสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประจำปีบัญชี ๒๕๕๙ ซึ่งตัวชี้วัดที่ ๒.๑ ร้อยละความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประจำปีบัญชี ๒๕๖๐ (กลุ่มผู้ยื่นข้อเสนอกองทุนฯ) ผลการประเมินอยู่ในระดับ ๒.๒๕๐๐ และตัวชี้วัด ๒.๒ การดำเนินการตามแผนปรับปรุงการให้บริการจากผลสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประจำปีบัญชี ๒๕๕๙ ผลการประเมินอยู่ในระดับ ๑.๐๐๐๐ ซึ่งต่ำกว่าค่าเป้าหมายของเกณฑ์การประเมิน (ค่าเป้าหมาย คือ ระดับ ๓.๐๐๐๐)

๒.๑.๓ ด้านการปฏิบัติการ ผลคะแนนรวมได้เท่ากับ ๔.๘๙๒๕ ประกอบด้วย ๔ ตัวชี้วัดย่อย คือ ๓.๑ การดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล/กระทรวงการคลัง ๓.๒ ร้อยละขอโครงการที่มีข้อพิจารณาเป็นที่สิ้นสุดตามกระบวนการพิจารณา ๓.๓ ร้อยละความสำเร็จของโครงการที่ได้รับอนุมัติตามเป้าหมายของแต่ละโครงการ และ ๓.๔ ระดับความสำเร็จในการจัดทำการประเมินความคุ้มค่าการปฏิบัติการกิจของกองทุนฯ โดยมีผลการประเมินของทุกตัวชี้วัดอยู่ในระดับดีกว่าเป้าหมาย (ค่าเป้าหมาย คือ ระดับ ๓.๐๐๐๐)

๒.๑.๔ ด้านการบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียน ผลคะแนนรวมได้เท่ากับ ๓.๙๘๖๕ ประกอบด้วย ๕ ตัวชี้วัดย่อย คือ ตัวชี้วัด ๔.๑ บทบาทคณะกรรมการทุนหมุนเวียน ๔.๒ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ๔.๓ การตรวจสอบภายใน ๔.๔ การบริหารจัดการสารสนเทศ และ ๔.๕ การบริหารทรัพยากรบุคคล ซึ่งตัวชี้วัดที่ ๔.๔ การบริหารจัดการสารสนเทศ (การบริหารจัดการสารสนเทศ : ๒.๑ ระบบ

การบริหารจัดการสารสนเทศที่สนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร (EIS/MIS)) ผลการประเมินอยู่ในระดับ ๒.๗๗๕๐ ซึ่งต่ำกว่าค่าเป้าหมายของเกณฑ์การประเมิน (ค่าเป้าหมาย คือ ระดับ ๓.๐๐๐๐)

๒.๒ สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยกองบริหารกองทุนสิ่งแวดล้อม จึงมีความจำเป็นต้องจัดทำแผนปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของกองทุนสิ่งแวดล้อม (๑ กรกฎาคม ๒๕๖๑ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๒) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพระบบการบริหารงานกองทุนสิ่งแวดล้อม ให้สามารถตอบสนองได้อย่างมีประสิทธิภาพทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ โดยเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานตามภารกิจ ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งกองทุน เพื่อให้เป็นแหล่งเงินทุนสำหรับการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแก่ทุกภาคส่วน รวมทั้งมุ่งเน้นให้เกิดสัมฤทธิ์ผลต่อการดำเนินงานของหน่วยงาน ต่อไป

๓. สภาพทั่วไปของทุนหมุนเวียน

๓.๑ รายได้กองทุนสิ่งแวดล้อม

ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๓๕ มาตรา ๒๒ ระบุที่มาของเงินและทรัพย์สินของกองทุน โดยกองทุนสิ่งแวดล้อมประกอบด้วยเงินและทรัพย์สิน ดังต่อไปนี้

- ๑) เงินกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงตามจำนวนที่นายกรัฐมนตรีกำหนด
- ๒) เงินที่โอนมาจากเงินทุนหมุนเวียนเพื่อการพัฒนาสภาพแวดล้อมและคุณภาพชีวิต
ตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณพ.ศ.๒๕๓๕
- ๓) เงินค่าบริการและค่าปรับที่จัดเก็บตามพระราชบัญญัตินี้
- ๔) เงินอุดหนุนจากรัฐบาลเป็นคราว ๆ
- ๕) เงินหรือทรัพย์สินอื่นที่ได้รับจากภาคเอกชนทั้งภายในและภายนอกประเทศรัฐบาล
ต่างประเทศ หรือองค์การระหว่างประเทศ
- ๖) เงินจากดอกผลและผลประโยชน์ใด ๆ ที่เกิดจากกองทุนนี้
- ๗) เงินอื่น ๆ ที่ได้รับมาเพื่อดำเนินการกองทุนนี้

กองทุนสิ่งแวดล้อม ได้เริ่มดำเนินการมาตั้งแต่ ปี ๒๕๓๕ โดยในระยะเริ่มแรกได้รับจัดสรรเงินจากรัฐบาลเป็นทุนประเดิม จำนวน ๕,๐๐๐ ล้านบาท ในการอนุมัติเงินประกอบด้วย เงินจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง จำนวน ๔,๕๐๐ ล้านบาท เงินที่โอนมาจากเงินทุนหมุนเวียนเพื่อการพัฒนาสภาพแวดล้อมและคุณภาพชีวิตตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๓๕ จำนวน ๕๐๐ ล้านบาท และได้รับเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๓๖ - ๒๕๓๘ จำนวน ๑,๒๕๐ ล้านบาท อีกทั้งได้รับการสนับสนุนเงินกู้จากธนาคารเพื่อความร่วมมือระหว่างประเทศแห่งญี่ปุ่น (Japan Bank for International Cooperation: JBIC) เมื่อปี ๒๕๓๗ รวมผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเป็นเงิน จำนวน ๒,๗๑๘ ล้านบาท โดยหลังจากปี ๒๕๓๘ ในแต่ละปีกองทุนสิ่งแวดล้อมมีรายได้หมุนเวียนจากดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร ดอกเบี้ยเงินกู้ยืม และเงินที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ได้รับการสนับสนุนเงินจากกองทุนสิ่งแวดล้อม ทักส่งคืนกองทุนสิ่งแวดล้อม จากการเก็บค่าบริการหรือค่าปรับที่จัดเก็บได้จากการดำเนินการระบบน้ำเสียรวมหรือ

ระบบกำจัดของเสียรวม ตามมาตรา ๘๘ และ ๙๓ แห่งพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๓๕ และในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ - ๒๕๖๑ กองทุนสิ่งแวดล้อมได้รับจัดสรรเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปี จำนวน ๑๕๐ ล้านบาท ๑๐๐ ล้านบาท และ ๑๐๐ ล้านบาท ตามลำดับ รวมทั้งในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ กองทุนสิ่งแวดล้อมได้รับเงินชดเชยค่าเสียหายจากการทำลายทรัพยากรธรรมชาติในเขตป่าสงวนแห่งชาติและอุทยานแห่งชาติ ตามคำสั่งศาลอาญาคดีทุจริตและประพฤติมิชอบกลางจากผู้กระทำความผิดตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๓๕ ในมาตรา ๙๗ และ ๙๙ และกฎหมายอื่น ๆ เป็นจำนวนเงิน ๔๘๖,๙๗๙.๕๐ บาท

ตารางที่ ๑ แสดงรายได้ของกองทุนสิ่งแวดล้อม ตามแหล่งเงินทุน ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๓๕ - ๒๕๖๑ *

หน่วย : ล้านบาท

แหล่งเงินทุน	๒๕๓๕ - ๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๙	๒๕๖๐	๒๕๖๑*	รวม
๑. เงินกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงตามจำนวนที่นายกรัฐมนตรีกำหนด	๔,๕๐๐.๐๐	-	-	-	-	๔,๕๐๐.๐๐
๒. เงินที่โอนมาจากเงินทุนหมุนเวียนเพื่อการพัฒนาสภาพแวดล้อมและคุณภาพชีวิต ตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๓๕	๕๐๐.๐๐	-	-	-	-	๕๐๐.๐๐
๓. เงินค่าบริการและค่าปรับที่จัดเก็บตามพระราชบัญญัตินี้ (ม. ๙๓)	๘.๕๙	๓.๓๒	๖.๐๙	๔.๗๒	๒.๘๒	๒๕.๕๔
๔. เงินอุดหนุนจากรัฐบาลเป็นคราว ๆ	๑,๒๕๐.๐๐	-	๑๕๐.๐๐	๑๐๐.๐๐	๑๐๐.๐๐	๑,๖๐๐.๐๐
๕. เงินหรือทรัพย์สินอื่นที่ได้รับจากภาคเอกชน ทั้งภายในและภายนอกประเทศ รัฐบาลต่างประเทศ หรือองค์การระหว่างประเทศ	๒,๗๑๗.๘๔	-	-	-	-	๒,๗๑๗.๘๔
๖. เงินจากดอกผลและผลประโยชน์ใด ๆ ที่เกิดจากกองทุนนี้	๕,๕๔๘.๑๑	๒๙๗.๓๔	๔๓๒.๒๑	๔๗๗.๓๘	๒๒๐.๙๐	๖,๙๗๕.๙๔
๗. เงินอื่น ๆ ที่ได้รับมาเพื่อดำเนินการกองทุนนี้	-	-	-	-	๐.๔๕	๐.๔๕
รวมทั้งสิ้น	๑๔,๕๒๔.๕๔	๓๐๐.๖๖	๕๘๘.๓๐	๕๘๒.๑๐	๓๒๔.๑๗	๑๖,๓๑๙.๗๗

หมายเหตุ : * ข้อมูล ณ วันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๑

๓.๒. การใช้จ่ายเงินกองทุนสิ่งแวดล้อม

พระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๓๕ มาตรา ๒๓ กำหนดวัตถุประสงค์กองทุนสิ่งแวดล้อมให้ใช้จ่ายเพื่อสนับสนุนหน่วยงานทั้งภาครัฐ ที่เป็นส่วนราชการ ราชการส่วนท้องถิ่น รัฐวิสาหกิจ องค์กรเอกชนด้านสิ่งแวดล้อม และเงินกู้ยืมแก่ภาคเอกชน ในการจัดให้มีระบบบำบัดน้ำเสีย อากาศเสีย ระบบกำจัดของเสีย รวมทั้งสนับสนุนด้านการคุ้มครองสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ เพื่อดำเนินกิจกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวกับการส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม และค่าใช้จ่ายในการบริหารกองทุนสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๓๕ จนถึง ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๑ รวมทั้งสิ้นเป็นเงินจำนวน ๑๕,๕๘๙.๔๓ ล้านบาท มีรายละเอียดดังตารางที่ ๒

ตารางที่ ๒ แสดงจำนวนโครงการและวงเงินอนุมัติเพื่อการใช้จ่ายเงินกองทุนสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๓๕ จนถึงปัจจุบัน

มาตรา ๒๓ แห่ง พ.ร.บ. สิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๓๕	โครงการ	วงเงินอนุมัติ (ล้านบาท)
การใช้จ่ายเงินกองทุนสิ่งแวดล้อม	๑,๐๔๓	๑๕,๕๘๙.๔๓
ม. ๒๓ (๑) - (๔) เงินอุดหนุนและเงินกู้	๑,๐๔๓	๑๕,๒๙๐.๑๙
- ม. ๒๓ (๑) เงินอุดหนุนสำหรับส่วนราชการหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อการจัดให้มีระบบจัดการของเสีย น้ำเสีย และอากาศเสีย	๑๙๖	๙,๕๗๕.๘๖
- ม.๒๓ (๒) เงินกู้สำหรับราชการส่วนท้องถิ่น หรือรัฐวิสาหกิจ เพื่อจัดให้มีระบบบำบัดอากาศเสียหรือน้ำเสีย ระบบกำจัดของเสียหรืออุปกรณ์อื่นใดสำหรับใช้เฉพาะในกิจการของราชการส่วนท้องถิ่นหรือรัฐวิสาหกิจนั้น	-	-
- ม.๒๓ (๓) เงินกู้สำหรับภาคเอกชน ในการจัดให้มีระบบจัดการของเสีย น้ำเสีย และอากาศเสีย	๔๗	๒,๒๙๙.๘๔
- ม. ๒๓ (๔) เงินอุดหนุนสำหรับดำเนินกิจกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม ให้กับส่วนราชการ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และองค์กรเอกชนด้านสิ่งแวดล้อม	๘๐๐	๓,๔๑๔.๔๙
ม.๒๓ (๕) ค่าใช้จ่ายในการบริหารกองทุน		๒๙๙.๒๓

หมายเหตุ : ข้อมูล ณ วันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๑

๓.๓ งบการเงินของกองทุนสิ่งแวดล้อม

กองทุนสิ่งแวดล้อม มีงบการเงิน โดยมีงบแสดงฐานะการเงิน และ งบรายได้ - ค่าใช้จ่าย ดังรายละเอียดตาม ตารางที่ ๓ และ ตารางที่ ๔ ดังนี้

ตารางที่ ๓ งบแสดงฐานะการเงินของกองทุนสิ่งแวดล้อม ณ สิ้นปีบัญชี พ.ศ. ๒๕๕๗ - ๒๕๖๐

หน่วย : บาท

สินทรัพย์	๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๙	๒๕๖๐
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	๑,๑๐๖,๗๒๓,๒๒๓.๒๖	๑,๐๙๒,๘๗๔,๐๒๗.๕๕	๑,๑๒๓,๑๙๔,๕๔๒.๒๔	๑,๖๖๕,๗๖๙,๒๙๖.๐๔
ลูกหนี้ระยะสั้น	๑๕,๘๙๗,๐๒๗.๙๓	๖,๔๒๘,๐๙๕.๔๙	๓,๗๓๘,๗๖๓.๕๖	๓,๗๓๕,๗๙๗.๗๐
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	๕๒๐,๘๒๔,๔๐๕.๘๘	๕๕๓,๒๗๓,๒๕๕.๕๑	๓๔๘,๕๓๐,๖๓๙.๕๕
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	๑,๒๑๓,๙๑๙.๓๘	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	๑,๑๒๒,๖๒๐,๒๕๑.๑๙	๑,๕๒๑,๓๔๐,๔๔๘.๓๐	๑,๕๘๐,๒๐๖,๕๖๑.๓๑	๒,๐๑๘,๐๓๕,๗๓๓.๒๙
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	๑,๔๒๑,๑๙๑,๑๓๗.๒๕	๙๘๘,๑๔๔,๓๒๕.๕๗	๘๐๖,๔๑๒,๖๑๑.๓๘	๔๖๒,๒๒๒,๒๓๑.๑๖
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	๑,๔๒๑,๑๙๑,๑๓๗.๒๕	๙๘๘,๑๔๔,๓๒๕.๕๗	๘๐๖,๔๑๒,๖๑๑.๓๘	๔๖๒,๒๒๒,๒๓๑.๑๖
รวมสินทรัพย์	๒,๕๔๓,๘๑๑,๓๘๘.๔๔	๒,๕๐๙,๔๘๔,๗๗๓.๘๗	๒,๓๘๖,๖๑๙,๑๗๒.๖๙	๒,๔๘๐,๒๕๗,๙๖๔.๔๕
หนี้สินและส่วนกองทุน				
หนี้สิน				
หนี้สินหมุนเวียน	๒,๔๒๓,๑๗๙.๕๗	๖๙๕,๖๖๓.๑๕	๑,๗๑๙,๒๓๒.๘๗	๕,๘๐๙,๓๑๑.๐๖
รวมหนี้สิน	๒,๔๒๓,๑๗๙.๕๗	๖๙๕,๖๖๓.๑๕	๑,๗๑๙,๒๓๒.๘๗	๕,๘๐๙,๓๑๑.๐๖
สินทรัพย์สุทธิ (เงินกองทุน)				
เงินกองทุน	๖,๒๕๐,๐๐๐,๐๐๐.๐๐	๖,๒๕๐,๐๐๐,๐๐๐.๐๐	๖,๒๕๐,๐๐๐,๐๐๐	๖,๒๕๐,๐๐๐,๐๐๐.๐๐
รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสะสม	(๓,๗๐๘,๖๑๑,๗๙๑.๑๓)	(๓,๗๔๑,๒๑๐,๘๘๙.๒๘)	(๓,๘๖๕,๑๐๐,๐๖๐.๑๘)	(๓,๗๗๕,๕๕๑,๓๔๖.๖๑)
รวมสินทรัพย์สุทธิ (เงินกองทุน)	๒,๕๔๑,๓๘๘,๒๐๘.๘๗	๒,๕๐๘,๗๘๙,๑๑๐.๗๒	๒,๓๘๔,๘๙๙,๙๓๙.๘๒	๒,๔๗๔,๔๔๘,๖๕๓.๓๙
รวมหนี้สินและส่วนกองทุน	๒,๕๔๓,๘๑๑,๓๘๘.๔๔	๒,๕๐๙,๔๘๔,๗๗๓.๘๗	๒,๓๘๖,๖๑๙,๑๗๒.๖๙	๒,๔๘๐,๒๕๗,๙๖๔.๔๕

ตารางที่ ๔ แสดงงบรายได้ และค่าใช้จ่ายของกองทุนสิ่งแวดล้อม ณ สิ้นปีบัญชี พ.ศ. ๒๕๕๗ - ๒๕๖๐

หน่วย : บาท

งบกำไรขาดทุน	๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๙	๒๕๖๐
รายได้				
รายได้เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	-	-	๑๕๐,๐๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๐๐,๐๐๐,๐๐๐.๐๐
รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร	๒๖,๙๒๘,๒๙๔.๙๓	๑๕,๔๒๗,๒๙๖.๐๖	๑๐,๕๓๗,๕๓๐.๓๐	๑๑,๒๙๕,๗๕๔.๓๓
รายได้ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมระยะยาว	๒๗,๗๔๐,๗๒๘.๗๕	๓๖,๖๔๗,๔๙๐.๔๐	๓๓,๕๕๖,๘๑๓.๘๕	๒๗,๙๘๑,๖๐๑.๗๓
รายได้อื่น	๔,๗๔๖,๔๖๖.๐๔	๕,๓๕๓,๑๔๐.๔๓	๑๐,๗๔๓,๕๐๗.๑๔	๔๒,๑๑๑,๘๖๕.๐๓
รวมรายได้	๕๙,๔๑๕,๔๘๙.๗๒	๕๗,๔๒๗,๙๒๖.๘๙	๒๐๔,๘๖๗,๘๑๑.๒๙	๑๘๑,๓๘๘,๒๒๑.๐๙
ค่าใช้จ่าย				
ค่าใช้จ่ายบุคลากร	๔๙๓,๒๐๐.๐๐	๕๒๓,๙๔๐.๐๐	๖๓๒,๔๔๐.๐๐	๙๘๖,๕๐๐.๐๐
ค่าใช้จ่ายอื่น	๑๑๙,๔๗๒.๐๐	๓๗,๑๖๒.๐๐	๑,๒๙๓,๒๕๖.๔๕	๑๔๐,๓๗๔.๔๑
ค่าวัสดุ	๗๔,๓๐๐.๘๒	๒๒,๑๒๔.๓๙	๒๖,๓๓๒.๗๐	๓๙,๖๑๕.๖๘
ค่าธรรมเนียมให้ผู้จัดการกองทุน - บมจ.ธนาคารกรุงไทย	๒๒,๙๔๐,๗๗๕.๘๕	๓๐,๐๖๐,๖๙๔.๑๗	๒๗,๔๙๗,๗๔๖.๑๖	๒๓,๕๙๖,๗๐๒.๒๒
ค่าใช้จ่ายจากการอุดหนุน	๑๘๕,๕๖๒,๑๕๐.๓๔	๕๙,๓๘๓,๐๙๔.๔๘	๒๙๙,๓๐๗,๒๔๖.๘๘	๖๗,๐๗๗,๓๑๕.๒๑
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	๒๐๙,๑๘๙,๘๙๙.๐๑	๙๐,๐๒๗,๐๑๕.๐๔	๓๒๘,๗๕๗,๐๒๒.๑๙	๙๑,๘๘๐,๕๐๗.๕๒
รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ	(๑๔๙,๗๗๔,๔๐๙.๒๙)	(๓๒,๕๙๙,๐๘๘.๑๕)	(๑๒๓,๘๘๙,๑๗๐.๙๐)	(๘๙,๕๔๘,๒๘๖.๕๗)

สถานะการเงินกองทุนสิ่งแวดล้อมคงเหลือทั้งสิ้น ๑,๗๘๙.๒๘ ล้านบาท (ณ วันที่ ๓๑ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๑)

๔ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis) และปัญหาการดำเนินงานที่ต้องปรับปรุง/พัฒนา ประสิทธิภาพการดำเนินงานของกองทุนสิ่งแวดล้อม

ในการจัดทำแผนการปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของกองทุนสิ่งแวดล้อม ได้มีการวิเคราะห์ปัจจัยแวดล้อมภายในและภายนอกที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของกองทุนสิ่งแวดล้อมในมุมมองของ Balanced Scorecard ที่กระทรวงการคลังใช้เป็นแนวทางการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ได้แก่ ด้านการเงิน ด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และด้านการบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียน โดยสามารถสรุปผลการวิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอก ด้านที่มีผลการประเมินต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน (คะแนนต่ำกว่า ๓.๐๐๐๐) ดังนี้

๔.๑ การวิเคราะห์ SWOT ด้านการเงิน : การจัดสรรเงิน

จุดแข็ง	จุดอ่อน
<p>๑. กองทุนสิ่งแวดล้อมมีวัตถุประสงค์การใช้จ่ายเงินเพื่อการสนับสนุนงบประมาณที่กำหนดไว้ภายใต้ กฎระเบียบ และกรอบทิศทางการสนับสนุนเงินอุดหนุนด้านการส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรม</p> <p>๒. มีการพัฒนาแนวทางการพิจารณาจัดสรรเงินกองทุนสิ่งแวดล้อม เช่น การพัฒนาชุดโครงการ ตามมาตรา ๒๓ (๔) ส่วนในมาตรา ๒๓ (๓) เพิ่มช่องทางในการจัดสรรเงินกู้โดยการอนุมัติเงินก้อน (Lump Sum) ให้ บมจ. ธนาคารกรุงไทย เป็นผู้อนุมัติโครงการเงินกู้เพื่อความรวดเร็วในการปฏิบัติงาน</p> <p>๓. มีกฎระเบียบ หลักเกณฑ์ เงื่อนไขและวิธีการขอจัดสรรเงินกองทุนที่ชัดเจนและสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล</p> <p>๔. คณะกรรมการและอนุกรรมการพิจารณาโครงการที่เป็นระบบโปร่งใส ตรวจสอบได้</p> <p>๕. มีการสื่อสารประชาสัมพันธ์ จัดทำคู่มือ และการจัดอบรมเชิงปฏิบัติการให้แก่กลุ่มเป้าหมายต่าง ๆ ในการจัดทำข้อเสนอโครงการที่ขอรับการสนับสนุนเงินอุดหนุน อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี</p>	<p>๑. กฎ ระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องมีขั้นตอนและรายละเอียดในทางปฏิบัติมากและต้องใช้เวลา จึงขาดความคล่องตัว</p> <p>๒. การดำเนินการติดตามและทบทวนกรอบเงินการจัดสรรเงินให้แก่โครงการ ในช่วงเวลาระหว่างปีงบประมาณ ไม่มีความต่อเนื่อง</p> <p>๓. การประชาสัมพันธ์/สร้างแรงจูงใจให้ภาคเอกชนมาขอรับการสนับสนุนเงินกู้ไม่มีความต่อเนื่อง ส่งผลให้การอนุมัติจัดสรรโครงการเงินกู้ได้น้อยกว่าปีที่ผ่านมา และจะกระทบต่อรายรับในรูปดอกเบี้ยเงินกู้ในปีต่อ ๆ ไปจะลดลงตามไปด้วย</p> <p>๔. ผู้จัดการเงินกู้มีเพียงรายเดียว ทำให้การปล่อยเงินกู้ของกองทุนยังไม่ค่อยมีประสิทธิภาพ</p>
โอกาส	อุปสรรค
<p>๑. รัฐบาลให้ความสำคัญกับหน่วยงานภาครัฐเพื่อเป็นกลไกในการขับเคลื่อนนโยบายรัฐบาล/ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการเจริญเติบโตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การเร่งรัดแก้ไขปัญหาการจัดการมลพิษ ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของกองทุนสิ่งแวดล้อม</p> <p>๒. มีแนวโน้มที่จะได้รับความร่วมมือและความช่วยเหลือจากต่างประเทศ หรือองค์กรระหว่างประเทศ ทั้งด้านเทคโนโลยีและด้านการเงินให้กับกองทุนสิ่งแวดล้อม ได้เป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนข้อตกลงความร่วมมือระหว่างประเทศด้านสิ่งแวดล้อมให้บรรลุเป้าหมายในระดับโลก เช่น การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ความหลากหลายทางชีวภาพ เป็นต้น</p>	<p>๑. การประกอบธุรกิจของธนาคารพาณิชย์ มีอัตราการแข่งขันที่สูง ทำให้ภาคเอกชนสนใจที่จะกู้เงินจาก บมจ. ธนาคารกรุงไทย มีจำนวนน้อยลง</p> <p>๒. ความรู้ความเข้าใจ หรือความพร้อมของผู้มีสิทธิขอรับการสนับสนุนเงินกองทุนสิ่งแวดล้อมในการจัดทำข้อเสนอโครงการ ยังไม่เพียงพอ โดยเฉพาะกลุ่มเป้าหมายใหม่ ได้แก่ ทสม. สถานองค์กรชุมชน คณะกรรมการหมู่บ้าน หน่วยอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมธรรมชาติและศิลปกรรมท้องถิ่น เป็นต้น</p> <p>๓. ข้อเสนอโครงการที่ขอรับการสนับสนุนเงินจากกองทุนฯ ส่วนใหญ่ ไม่สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ที่กำหนดและเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของกองทุนฯ ส่งผลให้ไม่สามารถผ่านเกณฑ์การวิเคราะห์เบื้องต้น (Checklist)</p> <p>๔. ข้อเสนอโครงการขาดความครบถ้วนสมบูรณ์ของเทคนิควิชาการ งบประมาณ และกฎหมาย ที่เกี่ยวข้อง ทำให้ต้องใช้เวลาปรับแก้และพิจารณาค่อนข้างนาน</p>

ปัญหาการดำเนินงานที่ต้องปรับปรุง/พัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของกองทุนสิ่งแวดล้อม

ด้านการเงิน

๑. ข้อเสนอโครงการขาดความครบถ้วนของเอกสารสำหรับประกอบการพิจารณาทางด้านเทคนิควิชาการ
๒. การประกอบธุรกิจของธนาคารพาณิชย์ มีอัตราการแข่งขันที่สูง ทำให้ภาคเอกชนที่จะสนใจกู้เงินจาก บมจ. ธนาคารกรุงไทย มีจำนวนน้อยลง
๓. ดำเนินการประชาสัมพันธ์/สร้างแรงจูงใจ เชิญชวนให้กลุ่มเป้าหมายทราบข้อมูลและขอรับการสนับสนุนเงินจากกองทุนสิ่งแวดล้อมไม่ต่อเนื่อง
๔. กฎ ระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องมีขั้นตอนและรายละเอียดในทางปฏิบัติมากและต้องใช้เวลา จึงขาดความคล่องตัว
๕. การดำเนินการติดตามและทบทวนกรอบวงเงินการจัดสรรเงินให้แก่โครงการ ในช่วงเวลาระหว่างปีงบประมาณ ไม่มีความต่อเนื่อง
๖. ผู้จัดการเงินกู้มีเพียงรายเดียว ทำให้การปล่อยเงินกู้ของกองทุนยังไม่ค่อยมีประสิทธิภาพ
๗. ข้อเสนอโครงการที่ขอรับการสนับสนุนเงินจากกองทุนฯ ส่วนใหญ่ ไม่สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ที่กำหนดและเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของกองทุนฯ ส่งผลให้ไม่สามารถผ่านเกณฑ์การวิเคราะห์เบื้องต้น (Checklist)

๔.๒ การวิเคราะห์ SWOT ด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

จุดแข็ง	จุดอ่อน
<p>๑. มีการดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากการบริหารงานกองทุนสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งนำข้อเสนอแนะมาเป็นแนวทางในการปรับปรุงการดำเนินงานของกองทุนสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง</p> <p>๒. Third Party เป็นผู้ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจเพื่อให้เกิดความเป็นกลาง เที่ยงตรง และแม่นยำ</p> <p>๓. มีการดำเนินการตามแผนปรับปรุงการให้บริการเพื่อพัฒนาการให้บริการต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มเป้าหมายของกองทุนมาอย่างต่อเนื่อง</p>	<p>๑. การประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ผลงานที่เกิดจากการสนับสนุนเงินของกองทุนสิ่งแวดล้อมยังไม่ครอบคลุมกลุ่มผู้ได้รับผลกระทบของโครงการ</p> <p>๒. ระบบสารสนเทศยังไม่เอื้อต่อการเข้าถึงของกลุ่มผู้ยื่นข้อเสนอโครงการ</p>
โอกาส	อุปสรรค
<p>๑. การพัฒนาระบบราชการไทย ๔.๐ ให้คุณค่าและความสำคัญของคุณภาพการให้บริการประชาชน และมีแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบราชการไทย (พ.ศ. ๒๕๕๖ – ๒๕๖๑) : ยุทธศาสตร์การสร้างความเป็นเลิศในการให้บริการประชาชน</p>	<p>๑. ระบบการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียนด้านความพึงพอใจไม่สอดคล้องกับบริบทของกองทุนสิ่งแวดล้อม</p>

โอกาส	อุปสรรค
<p>๒. เทคโนโลยีดิจิทัลมีความก้าวหน้าและทันสมัย สามารถใช้ประโยชน์จากเครือข่ายสังคมออนไลน์ (Social Network) ทำให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ได้สะดวกรวดเร็วขึ้น เป็นโอกาสในการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ให้สาธารณชนได้รู้จักโดยทั่วไป</p> <p>๓. กองทุนมีเครือข่ายและพี่เลี้ยงที่สนับสนุนการดำเนินงานของกองทุนสิ่งแวดล้อม เพื่อเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนแก่กลุ่มเป้าหมายได้มากขึ้น และส่งผลต่อเรื่องต่อความพึงพอใจของกลุ่มเป้าหมาย</p>	<p>๒. การเสนอขอรับการสนับสนุนมีรายละเอียดมาก ทำให้มีความล่าช้าในการจัดทำข้อเสนอโครงการ ส่งผลต่อระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการ</p>

ปัญหาการดำเนินงานที่ต้องปรับปรุง/พัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของกองทุนสิ่งแวดล้อม

ด้านการตอบสนองประโยชน์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

๑. การเสนอขอรับทุนมีรายละเอียดมาก ทำให้มีความล่าช้าในการจัดทำข้อเสนอโครงการ ส่งผลต่อระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการ
๒. ระบบการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ด้านความพึงพอใจไม่สอดคล้องกับบริบทของกองทุนสิ่งแวดล้อม
๓. การประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ผลงานที่เกิดจากการสนับสนุนเงินของกองทุนสิ่งแวดล้อมยังไม่ครอบคลุม กลุ่มผู้ได้รับผลกระทบของโครงการ
๔. ระบบสารสนเทศยังไม่เอื้อต่อการเข้าถึงของกลุ่มผู้ยื่นข้อเสนอโครงการ

๔.๓ การวิเคราะห์ SWOT ด้านการบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียน

บทบาทคณะกรรมการทุนหมุนเวียน : ผลสำเร็จจากการกำกับดูแลทุนหมุนเวียน

จุดแข็ง	จุดอ่อน
<p>๑. พระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๓๕ กำหนดอำนาจหน้าที่คณะกรรมการกองทุนสิ่งแวดล้อม ภายใต้การกำกับของคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ทำให้กองทุนสิ่งแวดล้อมมีโครงสร้างการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล</p> <p>๒. มีการประชุมคณะกรรมการกองทุนสิ่งแวดล้อมเพื่อการอนุมัติและการบริหารงานอย่างต่อเนื่อง</p>	<p>๑. ยังขาดกลไกการติดตามผลการดำเนินงานของกองทุนสิ่งแวดล้อม รวมถึงการรายงานผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมาย</p> <p>๒. ด้านการเงิน ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และด้านการปฏิบัติการ มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าปีที่ผ่านมา</p>

โอกาส	อุปสรรค
<p>๑. มีพระราชบัญญัติการบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ. ๒๕๕๘ และกฎระเบียบที่สนับสนุนการดำเนินงานของกองทุนสิ่งแวดล้อม</p> <p>๒. ร่างพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. ได้กำหนดให้กองทุนสิ่งแวดล้อม จัดตั้งที่กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ทำให้การบริหารงานมีความคล่องตัวและเป็นเอกภาพมากยิ่งขึ้น</p>	<p>๑. ระบบการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ด้านความพึงพอใจไม่สอดคล้องกับบริบทของกองทุนสิ่งแวดล้อม</p> <p>๒. ผู้แทนจากส่วนราชการในคณะกรรมการกองทุนสิ่งแวดล้อมมิได้มีการมอบหมายผู้แทนประจำ จึงเกิดความไม่ต่อเนื่องในการพิจารณาให้ความเห็นและข้อเสนอแนะโครงการ</p>

การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน : การระบุความเสี่ยงระดับองค์กร

จุดแข็ง	จุดอ่อน
<p>๑. มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง และคู่มือบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี</p>	<p>๑. เจ้าหน้าที่ยังต้องพัฒนาศักยภาพ ความรู้ความสามารถ เกี่ยวกับการประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยงขององค์กร การจัดทำแนวทางการตรวจสอบตามฐานความเสี่ยง</p>
โอกาส	อุปสรรค
<p>๑. มีสถาบันการศึกษา หรือสถาบันฝึกอบรมและให้คำปรึกษาที่จัดให้มีหลักสูตรการฝึกอบรมด้านการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน มีอยู่เป็นจำนวนมาก และจัดอบรมอยู่เป็นประจำทุกปี รวมถึง สามารถเรียนรู้ด้วยตนเองตลอดเวลาผ่านระบบออนไลน์ ทำให้บุคลากรสามารถพัฒนาสมรรถนะและเสริมประสบการณ์ทั้งการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน</p>	

การบริหารจัดการสารสนเทศ : การบริหารจัดการสารสนเทศ

จุดแข็ง	จุดอ่อน
<p>๑. มีแผนแม่บทสารสนเทศกองทุนสิ่งแวดล้อม และแผนปฏิบัติการประจำปี ซึ่งช่วยกำหนดทิศทางในการทำงานด้านสารสนเทศที่ชัดเจน</p> <p>๒. มียุทธศาสตร์การเพิ่มประสิทธิภาพระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการกองทุนสิ่งแวดล้อม และสามารถใช้ประโยชน์จากข้อมูลสารสนเทศ ในการวางแผนและติดตามผลการดำเนินงานของกองทุนสิ่งแวดล้อม</p>	<p>๑. เจ้าหน้าที่ยังต้องพัฒนาศักยภาพ ความรู้ ความสามารถ ในการพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพ</p> <p>๒. ข้อมูลสารสนเทศในเชิงวิเคราะห์เพื่อการตัดสินใจของผู้บริหาร ยังไม่ได้รับการพัฒนาให้มีประสิทธิภาพเพียงพอต่อการนำไปใช้เพื่อการตัดสินใจ</p> <p>๓. ระบบการบริหารจัดการสารสนเทศยังมีองค์ประกอบไม่ครบถ้วนสมบูรณ์ เช่น การประเมินผู้ให้บริการ ความเชื่อมโยงกับระบบการประเมินผลลัพธ์และการเปรียบเทียบเป้าหมาย</p>

โอกาส	อุปสรรค
<p>๑. นโยบายไทยแลนด์ ๔.๐ ทำให้มีการสนับสนุนและส่งเสริมการนำเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร มาใช้ในการดำเนินงานมากขึ้น</p> <p>๒. นโยบายรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ ส่งเสริมให้มีการใช้เทคโนโลยีในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน เพื่อให้เกิดความ คล่องตัว และอำนวยความสะดวกต่อผู้รับบริการ</p>	<p>๑. การเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วและการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ มีความก้าวหน้าไปสู่เทคโนโลยีดิจิทัล ทำให้ไม่สามารถก้าวทันเทคโนโลยี</p>

ปัญหาการดำเนินงานที่ต้องปรับปรุง/พัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของกองทุนสิ่งแวดล้อม

ด้านการบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียน

๑. ยังขาดกลไกการติดตามผลการดำเนินงานของกองทุนสิ่งแวดล้อม รวมถึงการรายงานผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมาย
๒. ด้านการเงิน ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และด้านการปฏิบัติการ มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าปีที่ผ่านมา (ตารางที่ ๕)
๓. ระบบการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ด้านความพึงพอใจไม่สอดคล้องกับบริบทของกองทุนสิ่งแวดล้อม
๔. ผู้แทนจากส่วนราชการในคณะกรรมการกองทุนสิ่งแวดล้อมมิได้มีการมอบหมายผู้แทนประจำในการประชุมอย่างต่อเนื่องในการประชุมแต่ละครั้ง
๕. เจ้าหน้าที่ยังต้องพัฒนาศักยภาพ ความรู้ความสามารถ เกี่ยวกับการประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยงขององค์กร การจัดทำแนวทางการตรวจสอบตามฐานความเสี่ยง ฐานฐานข้อมูลและสารสนเทศ
๖. ข้อมูลสารสนเทศในเชิงวิเคราะห์เพื่อการตัดสินใจของผู้บริหารยังมิได้รับการพัฒนาให้มีประสิทธิภาพเพียงพอต่อการนำไปใช้เพื่อการตัดสินใจ
๗. ระบบการบริหารจัดการสารสนเทศยังมีองค์ประกอบไม่ครบถ้วนสมบูรณ์ เช่น การประเมินผู้ให้บริการ ความเชื่อมโยงกับระบบการประเมินผลลัพธ์และการเปรียบเทียบเป้าหมาย
๘. การเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วและการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศมีความก้าวหน้าไปสู่เทคโนโลยีดิจิทัล ทำให้ไม่สามารถก้าวทันเทคโนโลยี

ตารางที่ ๕ แสดงผลการประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนสิ่งแวดล้อม ประจำปีบัญชี ๒๕๕๙ - ๒๕๖๐

เกณฑ์วัดผลการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน		ผลการเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา
	๒๕๕๙	๒๕๖๐	
๑ การเงิน	๔.๓๑๒๒	๓.๐๐๐๐	ต่ำกว่า
๑.๑ ร้อยละของเงินกองทุนฯ ที่ให้การสนับสนุนได้ตามแผนฯ			
๑.๑.๑ โครงการเงินกู้ยืม	๓.๖๒๔๐	๑.๐๐๐๐	ต่ำกว่า
๑.๑.๒ โครงการเงินอุดหนุน		๑.๐๐๐๐	
๑.๒ ความสำเร็จของการจัดหารายได้ตามแผนจัดหารายได้ประจำปีบัญชี ๒๕๖๐			
๑.๒.๑ มาตรา ๒๒ (๓) เงินค่าบริการและค่าปรับที่จัดเก็บตามพระราชบัญญัตินี้	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	เท่าเดิม
๑.๒.๒ มาตรา ๒๒ (๖) เงินจากดอกและผลประโยชน์ใดๆ ที่เกิดจากกองทุนนี้		๕.๐๐๐๐	
๒. การสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	๕.๐๐๐๐	๒.๔๔๔๗	ต่ำกว่า
๒.๑ ร้อยละความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียประจำปีบัญชี ๒๕๖๐			
๒.๑.๑ กลุ่มผู้ยื่นข้อเสนอกองทุนฯ	๕.๐๐๐๐	๒.๒๕๐๐	ต่ำกว่า
๒.๑.๒ กลุ่มผู้ได้รับผลกระทบจากโครงการ	๕.๐๐๐๐	๔.๐๘๔๐	ต่ำกว่า
๒.๒.๒ การดำเนินการตามแผนปรับปรุงการให้บริการจากผลความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประจำปีบัญชี ๒๕๕๙	๕.๐๐๐๐	๑.๐๐๐๐	ต่ำกว่า
๓. การปฏิบัติการ	๔.๙๔๑๙	๔.๘๙๒๕	ต่ำกว่า
๓.๑ การดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล/กระทรวงการคลัง		๔.๖๓๑๔	ไม่สามารถเปรียบเทียบได้
๓.๑.๑ การเบิกจ่ายเงินตามแผนการเบิกจ่ายที่ได้รับอนุมัติ	๔.๕๓๒๖	๔.๔๗๓๔	ต่ำกว่า
(๑) ร้อยละการเบิกจ่ายงบลงทุนที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผนการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐	ไม่มีการประเมินในตัวชี้วัดนี้	๕.๐๐๐๐	ไม่สามารถเปรียบเทียบได้
(๒) ร้อยละการเบิกจ่ายภาพรวมที่เกิดขึ้นจริง เทียบกับแผนการเบิกจ่ายภาพรวมประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐	๔.๕๓๒๖	๔.๐๗๘๔	ต่ำกว่า
๓.๑.๒ การรายงานการรับจ่าย และการใช้จ่ายเงินรายได้ที่ไม่ต้องนำส่งเป็นรายได้แผ่นดิน	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	เท่าเดิม
๓.๑.๓ การดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล/กระทรวงการคลัง	ไม่มีการประเมินในตัวชี้วัดนี้	๐.๐๐๐๐	ไม่สามารถเปรียบเทียบได้

เกณฑ์วัดผลการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน		ผลการเปรียบเทียบ กับปีที่ผ่านมา
	๒๕๕๙	๒๕๖๐	
๓.๒ ร้อยละของโครงการที่มีข้อพิจารณาเป็นที่สิ้นสุดตาม กระบวนการพิจารณา	๔.๙๗๓๔	๔.๘๗๒๐	ต่ำกว่า
๓.๓ ร้อยละความสำเร็จของโครงการที่ได้รับอนุมัติตามเป้าหมายของ แต่ละโครงการ	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	เท่าเดิม
๓.๔ ระดับความสำเร็จในการจัดทำประเมินความคุ้มค่า การปฏิบัติภารกิจของกองทุนฯ		๕.๐๐๐๐	ไม่สามารถ เปรียบเทียบได้

๕. แนวทางการปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของกองทุนสิ่งแวดล้อม ระยะ ๒ รอบปีบัญชี

(๑ กรกฎาคม ๒๕๖๑ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๒)

๕.๑ การกำหนดยุทธศาสตร์ (Formulate Strategies)

วิสัยทัศน์

กองทุนสิ่งแวดล้อมเป็นกลไกทางการเงินที่มั่นคง สนับสนุนการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของประเทศไทยอย่างยั่งยืน และมีธรรมาภิบาล

พันธกิจ

ส่งเสริมและสนับสนุนทางการเงิน เพื่อให้มีการดำเนินกิจกรรมด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ตามนโยบายและยุทธศาสตร์การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของประเทศ

เป้าประสงค์

๑. กองทุนสิ่งแวดล้อมเป็นกองทุนหมุนเวียนที่มีความมั่นคงทางการเงิน และมีการดำเนินการตามหลักการของกองทุนสิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญกับการจัดสรรเงินกู้ดอกเบี้ยต่ำเป็นอันดับแรก

๒. กองทุนสิ่งแวดล้อมยึดมั่นหลักธรรมาภิบาลและกระบวนการในการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ

๓. กองทุนสิ่งแวดล้อมตอบสนองการขับเคลื่อนนโยบายและยุทธศาสตร์การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของประเทศ รวมทั้งสนับสนุนความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายกองทุนสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

เป้าหมายของการปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของกองทุนสิ่งแวดล้อม

๑. กองทุนสิ่งแวดล้อมสามารถบริหารจัดการด้านการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

๒. ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากการบริหารงานของกองทุนสิ่งแวดล้อม รวมทั้งผู้มาขอรับบริการจากกองทุนสิ่งแวดล้อมมีความพึงพอใจต่อการให้บริการของกองทุนสิ่งแวดล้อม

๓. ระบบสารสนเทศของกองทุนสิ่งแวดล้อม สนับสนุนการบริหารงานของกองทุนและช่วยสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร

๔. ผลการดำเนินงานของกองทุนสิ่งแวดล้อมผ่านเกณฑ์มาตรฐานการประเมินการดำเนินงานทุนหมุนเวียน (คะแนนไม่ต่ำกว่า ๓.๐๐๐๐)

๕.๒ ยุทธศาสตร์การปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของกองทุนสิ่งแวดล้อม

จากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT) และสรุปปัญหาและประเด็นสำคัญ ที่ส่งผลให้กองทุนสิ่งแวดล้อมจะต้องปรับปรุง/พัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของกองทุนสิ่งแวดล้อม (๑ กรกฎาคม ๒๕๖๑ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๒) กองทุนสิ่งแวดล้อมได้นำมาพิจารณาจัดทำแผนปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของกองทุนสิ่งแวดล้อม โดยยุทธศาสตร์กองทุนสิ่งแวดล้อม ตามหลัก Balanced Scorecard ในการปรับปรุง พัฒนา พื้นฟู ผลการดำเนินงานด้านที่ผลการประเมินต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน (คะแนนต่ำกว่า ๓.๐๐๐๐) โดยแผนปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของกองทุนสิ่งแวดล้อม (๑ กรกฎาคม ๒๕๖๑ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๒) ประกอบด้วย ๓ ยุทธศาสตร์ โดยมี ๓ แผนงาน ๗ โครงการ ๑๓ กิจกรรม ดังนี้

ยุทธศาสตร์ด้านการเงิน

แผนงาน ๑ : การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดสรรเงินกองทุนให้บรรลุผลสัมฤทธิ์

โครงการ ๑.๑ เพิ่มประสิทธิภาพการจัดสรรเงินกองทุนสิ่งแวดล้อมให้บรรลุผลสัมฤทธิ์

กิจกรรม ๑.๑.๑ : การเพิ่มประสิทธิภาพการสนับสนุนเงินอุดหนุน

กิจกรรม ๑.๑.๒ : การเพิ่มประสิทธิภาพการสนับสนุนเงินกู้เพื่อการจัดการปัญหามลพิษ

ของภาคเอกชน

กิจกรรม ๑.๑.๓ : เพิ่มทางเลือกในการให้บริการเงินกู้แก่ภาคเอกชน โดยการกำหนดสถาบันการเงินของรัฐเพิ่มเติม

ยุทธศาสตร์ด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

แผนงาน ๒ : ยกระดับคุณภาพการให้บริการต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

โครงการ ๒.๑ การเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการประชาชน/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย/ผู้ให้บริการ

กิจกรรม ๒.๑.๑ : การสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

กิจกรรม ๒.๑.๒ : การทบทวน/ปรับปรุง เครื่องมือที่ใช้ในกระบวนการที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเกิดความพึงพอใจในการรับบริการ

กิจกรรม ๒.๑.๓ : การพัฒนาชุดโครงการต้นแบบ เพื่อสนับสนุนให้กับกลุ่มผู้รับบริการ

แผนงาน ๓ : พัฒนาและเพิ่มระดับการรับรู้ข้อมูลข่าวสารและการประชาสัมพันธ์อย่างมีส่วนร่วม

โครงการ ๓.๑ การประชาสัมพันธ์กองทุนสิ่งแวดล้อม

กิจกรรม ๓.๑.๑ : การพัฒนาช่องทางการประชาสัมพันธ์กองทุนสิ่งแวดล้อม

กิจกรรม ๓.๑.๒ : การเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการกับกลุ่มเป้าหมาย (Smart e-fund)

ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียน

แผนงาน ๔ : การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนสิ่งแวดล้อม

โครงการ ๔.๑ การพัฒนากลไกการติดตามการดำเนินงานกองทุนสิ่งแวดล้อม

กิจกรรม ๔.๑.๑ : การจัดทำระบบการติดตามประเมินผลการดำเนินงานกองทุนสิ่งแวดล้อม

โครงการ ๔.๒ เพิ่มศักยภาพการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

กิจกรรม ๔.๒.๑ : พัฒนาและปรับปรุงแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในตามเกณฑ์มาตรฐานสากล

โครงการ ๔.๓ การพัฒนาทรัพยากรบุคคลมุ่งสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้

กิจกรรม ๔.๑.๑ : การพัฒนาสมรรถนะของบุคลากรทุกระดับอย่างต่อเนื่อง

แผนงาน ๕ : การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการสารสนเทศ

โครงการ ๕.๑ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการสารสนเทศ

กิจกรรม ๕.๑.๑ : การจัดทำฐานข้อมูลกองทุนสิ่งแวดล้อม เพื่อการตัดสินใจของผู้บริหารที่เชื่อมโยงกับระบบศูนย์ปฏิบัติการระดับกรม (DOC)

กิจกรรม ๕.๑.๒ : การพัฒนาระบบ smart e-fund ให้กับผู้ให้บริการภายนอก

๖. แผนการดำเนินงาน (Work Plan)

๖.๑ แผนปฏิบัติการปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพกองทุนสิ่งแวดล้อม (๑ กรกฎาคม ๒๕๖๑ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๒)

แผนปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของกองทุนสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่วันที่ ๑ กรกฎาคม ๒๕๖๑ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๒

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	การดำเนินการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ	ปัจจัยความสำเร็จ ของแผนงาน
ด้านการเงิน						
แผนงาน ๑ : การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดสรรเงินกองทุนให้บรรลุผลสัมฤทธิ์						
โครงการ ๑.๑ เพิ่มประสิทธิภาพการจัดสรรเงินกองทุนสิ่งแวดล้อมให้บรรลุผลสัมฤทธิ์						
กิจกรรมที่ ๑ การเพิ่มประสิทธิภาพการสนับสนุนเงินอุดหนุน	- การติดตามและทบทวนกรอบวงเงินแผนจัดสรรเงินให้แก่โครงการ	การติดตามและทบทวนกรอบวงเงินการจัดสรรเงินทันต่อสถานการณ์การจัดสรรเงินที่เป็นปัจจุบัน เชิงปริมาณ : ระดับความสำเร็จในการติดตามและทบทวนกรอบวงเงินการจัดสรร เชิงคุณภาพ : คณะกรรมการกองทุนฯ รับทราบผลและใช้เป็นข้อมูลในการตัดสินใจ	ก.ย. ๖๑ - ก.ย. ๖๒	- กลุ่มงานนโยบายและแผน	-	ข้อมูลที่ต้องดูแลมีการปรับปรุงให้ทันสมัยและต่อเนื่อง
	- ส่งเสริมการสนับสนุนเงินอุดหนุนโครงการ ตามมาตรา ๒๓ (๑) และ (๔)	การสนับสนุนเงินอุดหนุนแก่กลุ่มเป้าหมาย ได้ระดับ ๓.๐๐๐๐	ก.ค. ๖๑ - ก.ย. ๖๒	- กลุ่มงานวิเคราะห์โครงการด้านทรัพยากรธรรมชาติ	-	๑) กำหนดแผนจัดสรรให้สอดคล้องกับสถานการณ์

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	การดำเนินการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ	ปัจจัยความสำเร็จ ของแผนงาน
		<p><u>เชิงปริมาณ :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - ระดับความสำเร็จในการให้การสนับสนุนเงินอุดหนุนแก่กลุ่มเป้าหมาย (ระดับ ๓.๐๐๐๐) - ร้อยละของเงินกองทุนที่ให้การสนับสนุนโครงการเงินอุดหนุนได้ตามแผนจัดสรรฯ อย่างน้อยร้อยละ ๙๐ <p><u>เชิงคุณภาพ :</u></p> <p>การสนับสนุนเงินอุดหนุนมีประสิทธิภาพมากขึ้น</p>		- กลุ่มงาน วิเคราะห์โครงการ ด้านสิ่งแวดล้อม		๒) มีการ ประชาสัมพันธ์การ สนับสนุนโครงการ อย่างต่อเนื่อง
	- เครือข่ายการเป็นที่เล็งเห็นแนะนำการเขียนข้อเสนอโครงการด้านทรัพยากรธรรมชาติ	<p>โครงการที่ผ่าน Checklist โดยได้รับการปรับปรุง/แก้ไข ข้อเสนอแนะ ของข้อเสนอโครงการจากเครือข่ายที่เล็งเห็น</p> <p><u>เชิงปริมาณ :</u> จำนวนโครงการที่ผ่าน Checklist โดยได้รับการปรับปรุง/แก้ไข ข้อเสนอแนะ ของข้อเสนอโครงการจากเครือข่ายที่เล็งเห็นฯ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๗๐ ของโครงการที่ได้รับคำแนะนำในการยื่นข้อเสนอโครงการ</p> <p><u>เชิงคุณภาพ :</u></p> <p>โครงการที่เครือข่ายที่เล็งเห็นให้ข้อเสนอแนะผ่าน Checklist เสนอ</p>	ต.ค. ๖๑ – ก.ย. ๖๒	- กลุ่มงาน วิเคราะห์โครงการ ด้าน ทรัพยากรธรรมชาติ	-	การได้รับความ ร่วมมือในการ ดำเนินงานจาก เครือข่ายที่เล็ง

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	การดำเนินการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ	ปัจจัยความสำเร็จ ของแผนงาน
		คณะอนุกรรมการพิจารณาถ้อยแถลง โครงการด้านการจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พิจารณาได้				
	- สร้างเครือข่ายระดับจังหวัดและ ภูมิภาค ในการวิเคราะห์ความเหมาะสม เบื้องต้น กรณีชุดโครงการ	มีเครือข่ายระดับจังหวัดและภูมิภาค <u>เชิงปริมาณ</u> : ทสจ. ร้อยละ ๘๐ เข้าร่วมเป็นเครือข่าย การวิเคราะห์ความเหมาะสมเบื้องต้น กรณีชุดโครงการ <u>เชิงคุณภาพ</u> : กองทุนสิ่งแวดล้อมมีเครือข่ายระดับ จังหวัดและภูมิภาคที่ช่วยในการ วิเคราะห์ความเหมาะสมของโครงการ ให้เกิดประสิทธิภาพมากขึ้น	พ.ย. – ธ.ค. ๖๑	- กลุ่มงาน วิเคราะห์โครงการ ด้านสิ่งแวดล้อม	๔๐๐,๐๐๐	กำหนด กลุ่มเป้าหมาย เครือข่ายระดับ ภูมิภาคตรงตาม กลุ่มเป้าหมาย
กิจกรรมที่ ๒ การเพิ่มประสิทธิภาพ การสนับสนุนเงินกู้เพื่อการจัดการ ปัญหามลพิษของภาคเอกชน	- ดำเนินการตามแนวทางการสนับสนุน เงินกู้โครงการสินเชื่อเพื่อสิ่งแวดล้อม สำหรับ SMEs ที่ให้ผู้จัดการเงินกู้ สามารถเป็นผู้พิจารณาปล่อยเงินกู้ ได้เอง (Lump Sum) ต่อเนื่อง	มีการสนับสนุนเงินกู้ให้แก่ภาคเอกชน เพิ่มขึ้น <u>เชิงปริมาณ</u> : - ระดับความสำเร็จในการให้การ สนับสนุนเงินกู้แก่ภาคเอกชน - ร้อยละของเงินกองทุนที่ให้การ สนับสนุนโครงการเงินให้กู้ยืม ได้ตามแผน จัดสรรฯ อย่างน้อย ร้อยละ ๘๐	ต.ค. ๖๑ – ก.ค. ๖๒	- กลุ่มงาน วิเคราะห์โครงการ ด้านสิ่งแวดล้อม - บมจ. ธนาคารกรุงไทย	-	การประชาสัมพันธ์ การสนับสนุนเงินกู้ อย่างต่อเนื่อง

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	การดำเนินการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ	ปัจจัยความสำเร็จ ของแผนงาน
		<u>เชิงคุณภาพ :</u> การสนับสนุนเงินกู้เพื่อการจัดการมลพิษ ของภาคเอกชนมีประสิทธิภาพมากขึ้น				
	- สื่อสาร ประชาสัมพันธ์โครงการ เชิงรุก ทั้งแก่ เจ้าหน้าที่ธนาคารและ กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย กำหนด กระบวนการที่ให้การสนับสนุนในปล่อย สินเชื่อให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ร่วมมือ ในการให้ความรู้ ประชาสัมพันธ์ โครงการกับ สผ.พัฒนาสื่อ ประชาสัมพันธ์ เพื่อให้หน่วยงานอำนวย สินเชื่อเข้าใจโครงการและเห็นโอกาสใน การนำเสนอแก่ลูกค้าเป้าหมาย	มีการสื่อสารเกี่ยวกับกฎ ระเบียบ และ หลักเกณฑ์ <u>เชิงปริมาณ :</u> กฎ ระเบียบ และหลักเกณฑ์ ที่ได้มีการ สื่อสารประชาสัมพันธ์อย่างน้อย ๑ ฉบับ <u>เชิงคุณภาพ :</u> ระดับความสำเร็จในการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับกฎ ระเบียบ และหลักเกณฑ์	ก.ค. ๖๑ – ก.ย. ๖๒	- บมจ. ธนาคารกรุงไทย	-	การสื่อสารเชิงรุก ความเข้าใจของ หน่วยงานอำนวย สินเชื่อในพื้นที่
	- จัดสัมมนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพเงินกู้ เพื่อภาคเอกชน	มีการจัดสัมมนาให้ความรู้กับ ภาคเอกชนและบมจ. ธนาคารกรุงไทย <u>เชิงปริมาณ :</u> จำนวนครั้งในการจัดสัมมนา อย่างน้อย ปีละ ๑ ครั้ง <u>เชิงคุณภาพ :</u> ภาคเอกชนสนใจเข้ามาสอบถาม/ขอ ข้อมูล/ยื่นขอรับการสนับสนุนเงินกู้	ก.ค. ๖๑ – ก.ย. ๖๒	- กลุ่มงาน เลขานุการ คณะกรรมการ กองทุนสิ่งแวดล้อม - บมจ. ธนาคารกรุงไทย	๕๐๐,๐๐๐	กำหนด กลุ่มเป้าหมายที่มี แนวโน้มที่จะขอรับ การสนับสนุนเงินกู้

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	การดำเนินการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ	ปัจจัยความสำเร็จ ของแผนงาน
<p>กิจกรรมที่ ๓</p> <p>เพิ่มทางเลือกในการให้บริการเงินกู้แก่ภาคเอกชน โดยการกำหนดสถาบันการเงินของรัฐเพิ่มเติม</p>	<p>๑) ประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อรวบรวมความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดสถาบันการเงินของรัฐเป็นผู้บริหารในส่วนของเงินกู้</p> <p>๒) วิเคราะห์ความพร้อมของสถาบันการเงินของรัฐ ในการเป็นผู้จัดการกองทุนสิ่งแวดล้อมให้ส่วนของเงินกู้</p> <p>๓) กำหนดแนวทางการคัดเลือกสถาบันการเงินของรัฐ เพื่อทำหน้าที่ผู้จัดการกองทุนให้ส่วนของเงินกู้</p> <p>๔) เชิญชวนสถาบันการเงินของรัฐ เพื่อเข้าร่วมเป็นผู้จัดการกองทุนในส่วนของเงินกู้ (ในกรณีที่มีสถาบันการเงินของรัฐ ได้รับการคัดเลือก)</p> <p>๕) คัดเลือกสถาบันการเงินของรัฐ เพื่อเข้าร่วมเป็นผู้จัดการกองทุนในส่วนของเงินกู้</p> <p>๖) ยกράงบันทึกข้อตกลงในการปฏิบัติราชการระหว่างกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กับสถาบันการเงินของรัฐ</p>	<p>มีสถาบันการเงินเพิ่ม</p> <p><u>เชิงปริมาณ :</u></p> <p>ระดับความสำเร็จในการเพิ่มสถาบันการเงิน</p> <p><u>เชิงคุณภาพ :</u></p> <p>จำนวนสถาบันการเงินที่สนใจการให้บริการเงินกู้ ของกองทุนสิ่งแวดล้อม จำนวน ๑ แห่ง</p>	<p>ก.ค. ๖๑ – ก.ย. ๖๒</p>	<p>- กลุ่มงานนโยบายและแผน</p>	<p>-</p>	<p>การประสานงานและกำหนดหน่วยงานสถาบันการเงินตรงตามคุณสมบัติ</p>

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	การดำเนินการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ	ปัจจัยความสำเร็จ ของแผนงาน
	๗) ประสานลงนามในบันทึกข้อตกลง ระหว่างกองทุนสิ่งแวดล้อมและสถาบัน การเงินของรัฐ					
ด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย						
แผนงาน ๒ : ยกระดับคุณภาพการให้บริการต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย						
โครงการ ๒.๑ การเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการประชาชน/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย/ผู้ให้บริการ						
กิจกรรมที่ ๑ การสำรวจความพึงพอใจของผู้มี ส่วนได้ส่วนเสีย	- การดำเนินการสำรวจความพึงพอใจ ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเกิดความพึงพอใจ <u>เชิงปริมาณ :</u> ร้อยละความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วน เสียไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๕ <u>เชิงคุณภาพ :</u> ระดับความสำเร็จในการสำรวจความพึง พอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ต.ค. ๖๑ - ก.ย. ๖๒	- กลุ่มงานติดตาม และประเมินผล	๑๕๐,๐๐๐	- กำหนด กลุ่มเป้าหมายใน การสำรวจชัดเจน - แบบสอบถาม ชัดเจน ตรงประเด็น
กิจกรรมที่ ๒ การทบทวน/ปรับปรุง เครื่องมือที่ ใช้ในกระบวนการที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเกิดความ พึงพอใจในการรับบริการ	- การจัดทำคู่มือการสำรวจความพึง พอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและการ จัดทำแผนปรับปรุงการให้บริการของ กองทุนสิ่งแวดล้อม - การทบทวน/ปรับปรุง คู่มือ กระบวนการ (คู่มือบริหารโครงการคู่มือ การเขียนข้อเสนอโครงการ/คู่มือการ ดำเนินงานที่เกี่ยวข้อง)	ได้คู่มือที่ใช้ในกระบวนการที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเกิดความพึง พอใจในการรับบริการ <u>เชิงปริมาณ :</u> มีการจัดทำ/ปรับปรุง คู่มือใน กระบวนการที่เกี่ยวข้อง อย่างน้อย ๑ ฉบับ	ต.ค. ๖๑ - ก.ย. ๖๒	- กลุ่มงานติดตาม และประเมินผล - กลุ่มงาน วิเคราะห์โครงการ ด้าน ทรัพยากรธรรมชาติ - กลุ่มงาน วิเคราะห์โครงการ ด้านสิ่งแวดล้อม	๒๕๐,๐๐๐	กำหนดองค์ความรู้ที่ ใช้ในการทบทวน/ ปรับปรุง เครื่องมือ

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	การดำเนินการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ	ปัจจัยความสำเร็จ ของแผนงาน
		เชิงคุณภาพ : ระดับความสำเร็จในการจัดทำ คู่มือ ร้อยละ ๘๐				
กิจกรรมที่ ๓ การพัฒนาชุดโครงการ ต้นแบบ เพื่อสนับสนุนให้กับกลุ่ม ผู้รับบริการ	- การพัฒนาชุดโครงการส่งเสริมการ จัดการสิ่งแวดล้อม	ชุดโครงการต้นแบบ <u>เชิงปริมาณ :</u> เกิดชุดโครงการต้นแบบอย่างน้อย ๑ ชุด โครงการ <u>เชิงคุณภาพ :</u> มีชุดโครงการต้นแบบที่สามารถ ตอบสนองต่อกลุ่มผู้รับบริการ ในการ เขียนโครงการได้มีโอกาสรับการ สนับสนุนงบประมาณจากกองทุน สิ่งแวดล้อม	ม.ค. – ก.ย. ๖๒	- กลุ่มงาน วิเคราะห์โครงการ ด้านสิ่งแวดล้อม	-	หลักเกณฑ์ในการ การคัดเลือก โครงการ
แผนงาน ๓ : พัฒนาและเพิ่มระดับการรับรู้ข้อมูลข่าวสารและการประชาสัมพันธ์อย่างมีส่วนร่วม						
โครงการ ๓.๑ การประชาสัมพันธ์กองทุนสิ่งแวดล้อม						
กิจกรรมที่ ๔ การพัฒนาช่อง ทางการประชาสัมพันธ์กองทุน สิ่งแวดล้อม	- จัดทำข้อมูลเพื่อการประชาสัมพันธ์ อย่างต่อเนื่อง - ดำเนินการประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้าง ความรู้ความเข้าใจ/การพัฒนาข้อเสนอ โครงการให้กับกลุ่มเป้าหมาย	มีการประชาสัมพันธ์กองทุนสิ่งแวดล้อม ที่ครอบคลุมกลุ่มเป้าหมาย <u>เชิงปริมาณ :</u> จำนวนช่องทางการประชาสัมพันธ์ให้ รู้จักกองทุนสิ่งแวดล้อม ไม่น้อยกว่า ๔ ช่องทาง ดังนี้ ๑) จดหมายข่าว	ก.ค. ๖๑ ก.ย. ๖๒	- กลุ่มงาน เลขานุการ คณะกรรมการ กองทุนสิ่งแวดล้อม - กลุ่มงาน วิเคราะห์โครงการ	๒,๐๐๐,๐๐๐	กลุ่มเป้าหมายได้ รับรู้ข่าวสารการ ประชาสัมพันธ์และ รู้จักกองทุน สิ่งแวดล้อม

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	การดำเนินการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ	ปัจจัยความสำเร็จ ของแผนงาน
		๒) website ๓) การประชุม/สัมมนาในกลุ่มเป้าหมาย ๔) สื่อสังคมออนไลน์ <u>เชิงคุณภาพ :</u> ระดับความพึงพอใจในการสร้างความรู้ ความเข้าใจ/การพัฒนาข้อเสนอ โครงการให้กับกลุ่มเป้าหมาย		ด้าน ทรัพยากรธรรมชาติ - กลุ่มงาน วิเคราะห์โครงการ ด้านสิ่งแวดล้อม		
กิจกรรมที่ ๕ การเพิ่มประสิทธิภาพ การให้บริการกับกลุ่มเป้าหมาย (Smart e-fund)	- เผยแพร่การใช้งานระบบ Smart e-fund ให้กับกลุ่มเป้าหมายได้รับทราบ	มีการประชาสัมพันธ์การใช้งานระบบ Smart e-fund ให้กับกลุ่มเป้าหมาย <u>เชิงปริมาณ :</u> จำนวนผู้เข้ามาใช้บริการที่ได้ Download Application <u>เชิงคุณภาพ :</u> ผู้ใช้บริการมีความสะดวกในการใช้งาน ระบบ	ม.ค. – ก.ย. ๖๒	- กลุ่มงาน เลขานุการ คณะกรรมการ กองทุนสิ่งแวดล้อม	๕๐๐,๐๐๐	- จำนวนผู้เข้ามาใช้ บริการระบบ

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	การดำเนินการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ	ปัจจัยความสำเร็จ ของแผนงาน
ด้านการบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียน						
แผนงาน ๔ : การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนสิ่งแวดล้อม						
โครงการ ๔.๑ การพัฒนากลไกการติดตามการดำเนินงานกองทุนสิ่งแวดล้อม						
กิจกรรมที่ ๑ การจัดทำระบบการติดตาม ประเมินผลการดำเนินงานกองทุน สิ่งแวดล้อม	- จัดทำฐานข้อมูลประกอบการ ดำเนินงานบริหารกองทุนสิ่งแวดล้อม - การรายงานผลการดำเนินงาน ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะต่อผู้บริหาร เป็นระยะ	มีระบบติดตามประเมินผลการ ดำเนินงานกองทุนสิ่งแวดล้อม <u>เชิงปริมาณ :</u> ระดับความสำเร็จในการจัดทำระบบ ติดตามประเมินผล <u>เชิงคุณภาพ :</u> มีระบบการรายงานผลการดำเนินงานที่ สนับสนุนการตัดสินใจ	ต.ค. ๖๑ – ก.ย. ๖๒	- กลุ่มงานติดตาม และประเมินผล	-	การกำหนดข้อมูลที่ใช้ในระบบ
โครงการ ๔.๒ เพิ่มศักยภาพการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน						
กิจกรรมที่ ๒ พัฒนาและปรับปรุง แผนบริหารความเสี่ยง และการ ควบคุมภายใน ตามเกณฑ์ มาตรฐานสากล	- ปรับคำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานจัดทำ แผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุม ภายใน - ศึกษาวิธีการและขั้นตอนการจัดทำ แผนบริหารความเสี่ยง - ทบทวนและปรับปรุงการจัดทำแผน บริหารความเสี่ยง และการควบคุม ภายใน ตามเกณฑ์มาตรฐานสากล	มีแผนบริหารความเสี่ยง <u>เชิงปริมาณ :</u> ระดับความสำเร็จของการพัฒนาและ ปรับปรุงแผนบริหารความเสี่ยง <u>เชิงคุณภาพ :</u> แผนบริหารความเสี่ยง เป็นไปตาม มาตรฐานสากล	ต.ค. ๖๑ – มิ.ย. ๖๒	- กลุ่มงานติดตาม และประเมินผล	-	กำหนดปัจจัยเสี่ยง ระดับองค์กรที่ ชัดเจน

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	การดำเนินการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ	ปัจจัยความสำเร็จ ของแผนงาน
โครงการ ๔.๓ การพัฒนาทรัพยากรบุคคลมุ่งสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้						
กิจกรรมที่ ๓ พัฒนาสมรรถนะของบุคลากรทุกระดับอย่างต่อเนื่อง	<p>๑) ดำเนินการทบทวนและจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (IDP) เสนอต่อคณะทำงานขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ฯ ทรัพยากรบุคคล</p> <p>๒) เสนอแผนพัฒนารายบุคคล (IDP) ต่อ ผอ.กบก. และผู้บริหารสผ. ให้ความเห็นชอบ</p> <p>๓) เผยแพร่แผนพัฒนารายบุคคล (IDP) ต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้ประโยชน์ต่อไป</p> <p>๔) บุคลากรกองทุนสิ่งแวดล้อม ได้รับการพัฒนาตนเองตามแผนพัฒนารายบุคคล (IDP)</p> <p>๕) บุคลากรที่ได้รับการฝึกอบรมหรือพัฒนาในรูปแบบต่าง ๆ ได้มีผลรายงานผลการพัฒนาตนเอง</p> <p>๖) รวบรวมรายงานผลการพัฒนาบุคลากรตามแผนพัฒนารายบุคคล (IDP)</p> <p>๗) รายงานผลการพัฒนาบุคลากรตามแผนพัฒนารายบุคคล (IDP) ต่อ ผอ. กบก. และผู้บริหารสผ. รับทราบ</p>	<p>บุคลากรที่ได้รับการพัฒนาสมรรถนะเชิงปริมาณ :</p> <p>ร้อยละ ๘๐ ของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาสมรรถนะ ตามที่องค์กรคาดหวัง</p> <p>เชิงคุณภาพ :</p> <p>บุคลากรที่ได้รับการพัฒนา สามารถนำความรู้มาถ่ายทอดให้บุคลากรของกองทุนสิ่งแวดล้อม</p>	ก.ค. ๖๑ – ก.ย. ๖๒	<p>- กลุ่มงานนโยบายและแผน</p> <p>- กลุ่มงานเลขานุการคณะกรรมการกองทุนสิ่งแวดล้อม</p>	๒๕๐,๐๐๐	สถาบันฝึกอบรมที่ตรงกับหลักสูตรการเข้ารับการพัฒนา

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	การดำเนินการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ	ปัจจัยความสำเร็จ ของแผนงาน
แผนงาน ๕ : การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการสารสนเทศ						
โครงการ ๕.๑ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการสารสนเทศ						
กิจกรรมที่ ๔ การจัดทำฐานข้อมูล กองทุนสิ่งแวดล้อม เพื่อการ ตัดสินใจของผู้บริหารที่เชื่อมโยงกับ ระบบศูนย์ปฏิบัติการระดับกรม (DOC)	- จัดทำฐานข้อมูลเกี่ยวกับสถานะ เงินกองทุน/โครงการที่ได้รับการ สนับสนุนเทียบกับแผน	ผู้บริหารสามารถใช้ฐานข้อมูลเพื่อการ ตัดสินใจ <u>เชิงปริมาณ :</u> ระดับความสำเร็จในการจัดทำฐานข้อมูล <u>เชิงคุณภาพ :</u> ผู้บริหารสามารถใช้ฐานข้อมูลเพื่อการ ตัดสินใจอย่างต่อเนื่อง	ก.ค. ๖๑ – ก.ย. ๖๑	- กลุ่มงาน เลขานุการ คณะกรรมการ กองทุนสิ่งแวดล้อม	-	ข้อมูลที่ถูกต้องและ ได้รับการปรับให้ เป็นปัจจุบันอย่าง ต่อเนื่อง
กิจกรรมที่ ๕ การพัฒนาระบบ Smart e-fund ให้กับผู้ใช้บริการ ภายนอก	- พัฒนา/ปรับปรุง ระบบ smart e- fund สำหรับผู้ใช้บริการภายนอก ประกอบด้วย ๓ ส่วน คือ ๑. ระบบการตรวจสอบข้อเสนอ โครงการเบื้องต้นด้วยตนเอง ๒. ระบบการตรวจสอบสถานะการยื่น ข้อเสนอโครงการ ๓. ระบบการรายงานความก้าวหน้าใน การดำเนินโครงการที่ได้รับการ สนับสนุนจากกองทุนสิ่งแวดล้อม	มีระบบสารสนเทศสำหรับผู้ใช้บริการ ภายนอก <u>เชิงปริมาณ :</u> ระบบสารสนเทศได้รับการพัฒนา จำนวน ๑ ระบบ <u>เชิงคุณภาพ :</u> ระบบสารสนเทศสามารถตอบสนอง ผู้ใช้บริการภายนอกได้ครบวงจร ครบถ้วนและทันต่อสถานการณ์	ก.ค. ๖๑ – มิ.ย. ๖๒	- กลุ่มงาน เลขานุการ คณะกรรมการ กองทุนสิ่งแวดล้อม	-	มีระบบ smart e- fund ที่มารองรับ ผู้ใช้บริการ

แผนปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของกองทุนสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่วันที่ ๑ กรกฎาคม ๒๕๖๑ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๒

แผนงาน/โครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ															ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ (บาท)	
			ก.ค. ๖๑	ส.ค. ๖๑	ก.ย. ๖๑	ต.ค. ๖๑	พ.ย. ๖๑	ธ.ค. ๖๑	ม.ค. ๖๒	ก.พ. ๖๒	มี.ค. ๖๒	เม.ย. ๖๒	พ.ค. ๖๒	มิ.ย. ๖๒	ก.ค. ๖๒	ส.ค. ๖๒	ก.ย. ๖๒			
ด้านการเงิน																				
แผนงาน ๑ : การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดสรรเงินกองทุนให้บรรลุผลสัมฤทธิ์																				
โครงการ ๑.๑ เพิ่มประสิทธิภาพการจัดสรรเงินกองทุนสิ่งแวดล้อมให้บรรลุผลสัมฤทธิ์																				
กิจกรรมที่ ๑ การเพิ่มประสิทธิภาพการสนับสนุนเงินอุดหนุน	- การติดตามและทบทวนกรอบวงเงินแผนจัดสรรเงินให้แก่โครงการ	การติดตามและทบทวนกรอบวงเงินการจัดสรรเงินทันต่อสถานการณ์การจัดสรรเงินที่เป็นปัจจุบัน <u>เชิงปริมาณ :</u> ระดับความสำเร็จในการติดตามและทบทวนกรอบวงเงินการจัดสรร <u>เชิงคุณภาพ :</u> คณะกรรมการกองทุนฯ รับทราบ			↔													↔	- กลุ่มงานนโยบายและแผน	-

แผนงาน/โครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ															ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ (บาท)	
			ก.ค. ๖๑	ส.ค. ๖๑	ก.ย. ๖๑	ต.ค. ๖๑	พ.ย. ๖๑	ธ.ค. ๖๑	ม.ค. ๖๒	ก.พ. ๖๒	มี.ค. ๖๒	เม.ย. ๖๒	พ.ค. ๖๒	มิ.ย. ๖๒	ก.ค. ๖๒	ส.ค. ๖๒	ก.ย. ๖๒			
	๓) การให้ คำปรึกษาและ แนะนำการเขียน ข้อเสนอโครงการ	<u>เชิงคุณภาพ</u> : การสนับสนุนเงิน อุดหนุนมี ประสิทธิภาพ มากขึ้น																		
	- เครือข่ายการเป็น พี่เลี้ยงแนะนำการ เขียนข้อเสนอ โครงการด้าน ทรัพยากรธรรมชาติ	โครงการที่ผ่าน Checklist โดย ได้รับการปรับปรุง/ แก้ไข ข้อเสนอแนะ ของข้อเสนอ โครงการจาก เครือข่ายพี่เลี้ยงฯ <u>เชิงปริมาณ</u> : จำนวนโครงการที่ ผ่าน Checklist โดยได้รับการ ปรับปรุง/แก้ไข ข้อเสนอแนะ ของ ข้อเสนอโครงการ จากเครือข่ายพี่ เลี้ยงฯ ไม่น้อยกว่า																- กลุ่มงาน วิเคราะห์ โครงการด้าน ทรัพยากร ธรรมชาติ	-	

แผนงาน/โครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ															ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ (บาท)	
			ก.ค. ๖๑	ส.ค. ๖๑	ก.ย. ๖๑	ต.ค. ๖๑	พ.ย. ๖๑	ธ.ค. ๖๑	ม.ค. ๖๒	ก.พ. ๖๒	มี.ค. ๖๒	เม.ย. ๖๒	พ.ค. ๖๒	มิ.ย. ๖๒	ก.ค. ๖๒	ส.ค. ๖๒	ก.ย. ๖๒			
		ร้อยละ ๕๐ ของ โครงการที่ได้รับ คำแนะนำในการยื่น ข้อเสนอโครงการ <u>เชิงคุณภาพ</u> : โครงการที่เครือข่าย พี่เลี้ยงให้ ข้อเสนอแนะผ่าน Checklist เสนอ คณะอนุกรรมการ พิจารณากลับกรอง โครงการด้านการ จัดการ ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม พิจารณาได้																		
	- เครือข่ายระดับ จังหวัดและภูมิภาค ในการวิเคราะห์ ความเหมาะสม	มีเครือข่ายระดับ จังหวัดและภูมิภาค <u>เชิงปริมาณ</u> : ทสจ. ร้อยละ ๘๐ เข้าร่วมเป็น																	- กลุ่มงาน วิเคราะห์ โครงการด้าน สิ่งแวดล้อม	๔๐๐,๐๐๐

แผนงาน/โครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ															ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ (บาท)	
			ก.ค. ๖๑	ส.ค. ๖๑	ก.ย. ๖๑	ต.ค. ๖๑	พ.ย. ๖๑	ธ.ค. ๖๑	ม.ค. ๖๒	ก.พ. ๖๒	มี.ค. ๖๒	เม.ย. ๖๒	พ.ค. ๖๒	มิ.ย. ๖๒	ก.ค. ๖๒	ส.ค. ๖๒	ก.ย. ๖๒			
	เบื้องต้น กรณีชุด โครงการ ๑) จัดประชุมเชิง ปฏิบัติการเพื่อ ถ่ายทอดเทคนิค วิธีการวิเคราะห์ ความเหมาะสมของ โครงการ ให้กับ ทสจ. ทั่วประเทศ ๒) ประสานให้ คำปรึกษา แนะนำ ในการวิเคราะห์ โครงการให้กับ ทสจ. ทั่วประเทศ	เครือข่ายการ วิเคราะห์ความ เหมาะสมเบื้องต้น กรณีชุดโครงการ <u>เชิงคุณภาพ</u> : กองทุนสิ่งแวดล้อม มีเครือข่ายระดับ จังหวัดและภูมิภาค ที่ช่วยในการ วิเคราะห์ความ เหมาะสมของ โครงการให้เกิด ประสิทธิภาพมากขึ้น																		
กิจกรรมที่ ๒ การ เพิ่มประสิทธิภาพ การสนับสนุนเงินกู้ เพื่อการจัดการ ปัญหามลพิษของ ภาคเอกชน	- ดำเนินการตาม แนวทางการ สนับสนุนเงินกู้ โครงการสินเชื่อ เพื่อสิ่งแวดล้อม สำหรับ SMEs ที่ให้ ผู้จัดการเงินกู้	มีการสนับสนุน เงินกู้ให้แก่ ภาคเอกชนเพิ่มขึ้น <u>เชิงปริมาณ</u> : - ระดับความสำเร็จ ในการให้การ																	- กลุ่มงาน วิเคราะห์ โครงการด้าน สิ่งแวดล้อม - บมจ. ธนาคารกรุงไทย	

แผนงาน/โครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ															ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ (บาท)	
			ก.ค. ๖๑	ส.ค. ๖๑	ก.ย. ๖๑	ต.ค. ๖๑	พ.ย. ๖๑	ธ.ค. ๖๑	ม.ค. ๖๒	ก.พ. ๖๒	มี.ค. ๖๒	เม.ย. ๖๒	พ.ค. ๖๒	มิ.ย. ๖๒	ก.ค. ๖๒	ส.ค. ๖๒	ก.ย. ๖๒			
	สามารถเป็นผู้ พิจารณาปล่อย เงินกู้ ได้เอง (Lump Sum) ต่อเนื่อง ๑) ร่วมกันกำหนด กรอบวงเงินสำหรับ การปล่อยเงินกู้ กรณี Lump Sum ๒) นำเสนอกรอบ วงเงินต่อ คณะกรรมการ กองทุนสิ่งแวดล้อม ๓) นำเสนอกรอบ วงเงินต่อ คณะกรรมการ สิ่งแวดล้อม แห่งชาติ ๔) ประชาสัมพันธ์ โครงการสู่กลุ่ม ลูกค้าเป้าหมาย	สนับสนุนเงินกู้แก่ ภาคเอกชน - ร้อยละของ เงินกองทุนที่ใช้การ สนับสนุนโครงการ เงินให้กู้ยืม ได้ตาม แผนจัดสรรฯ อย่าง น้อย ร้อยละ ๙๐ <u>เชิงคุณภาพ :</u> การสนับสนุนเงินกู้ เพื่อการจัดการ มลพิษของ ภาคเอกชนมี ประสิทธิภาพ มากขึ้น																		

แผนงาน/โครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ															ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ (บาท)
			ก.ค. ๖๑	ส.ค. ๖๑	ก.ย. ๖๑	ต.ค. ๖๑	พ.ย. ๖๑	ธ.ค. ๖๑	ม.ค. ๖๒	ก.พ. ๖๒	มี.ค. ๖๒	เม.ย. ๖๒	พ.ค. ๖๒	มิ.ย. ๖๒	ก.ค. ๖๒	ส.ค. ๖๒	ก.ย. ๖๒		
	๕) อนุมัติสนับสนุน โครงการตามเกณฑ์ ที่กำหนด																		
	- สื่อสาร ประชาสัมพันธ์ โครงการ เชิงรุก ทั้งแก่ เจ้าหน้าที่ ธนาคารและกลุ่ม ลูกค้าเป้าหมาย กำหนด กระบวนการที่ให้ การสนับสนุนใน ปล่อยสินเชื่อให้มี ประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ร่วมมือในการให้ ความรู้ ประชาสัมพันธ์ โครงการกับ สผ. พัฒนาสื่อ ประชาสัมพันธ์ เพื่อให้หน่วยงาน	มีการสื่อสาร เกี่ยวกับกฎ ระเบียบ และ หลักเกณฑ์ <u>เชิงปริมาณ :</u> กฎ ระเบียบ และ หลักเกณฑ์ ที่ได้มี การสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ อย่างน้อย ๑ ฉบับ <u>เชิงคุณภาพ :</u> ระดับความสำเร็จ ในการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ เกี่ยวกับกฎ ระเบียบ และ หลักเกณฑ์	←														→	- บมจ. ธนาคารกรุงไทย	-

แผนงาน/โครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ															ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ (บาท)	
			ก.ค. ๖๑	ส.ค. ๖๑	ก.ย. ๖๑	ต.ค. ๖๑	พ.ย. ๖๑	ธ.ค. ๖๑	ม.ค. ๖๒	ก.พ. ๖๒	มี.ค. ๖๒	เม.ย. ๖๒	พ.ค. ๖๒	มิ.ย. ๖๒	ก.ค. ๖๒	ส.ค. ๖๒	ก.ย. ๖๒			
	อำนวยความสะดวก เข้าใจโครงการและ เห็นโอกาสในการ นำเสนอแก่ลูกค้า เป้าหมาย																			
	- จัดสัมมนาเพื่อ เพิ่มประสิทธิภาพ เงินกู้เพื่อ ภาคเอกชน	มีการจัดสัมมนา <u>เชิงปริมาณ</u> : จำนวนครั้งในการ จัดสัมมนา อย่าง น้อยปีละ ๑ ครั้ง <u>เชิงคุณภาพ</u> : ร้อยละภาคเอกชน ที่สนใจเข้ามา ร่วมงานจัดประชุม อย่างน้อยร้อยละ ๗๐ ของภาคเอกชน ที่ได้รับเชิญ	←															→	- กลุ่มงาน เลขานุการ คณะกรรมการ กองทุน สิ่งแวดล้อม - บมจ. ธนาคารกรุงไทย	๕๐๐,๐๐๐

แผนงาน/โครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ															ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ (บาท)		
			ก.ค. ๖๑	ส.ค. ๖๑	ก.ย. ๖๑	ต.ค. ๖๑	พ.ย. ๖๑	ธ.ค. ๖๑	ม.ค. ๖๒	ก.พ. ๖๒	มี.ค. ๖๒	เม.ย. ๖๒	พ.ค. ๖๒	มิ.ย. ๖๒	ก.ค. ๖๒	ส.ค. ๖๒	ก.ย. ๖๒				
	๔) เชิญชวนสถาบัน การเงินของรัฐ เพื่อเข้าร่วมเป็น ผู้จัดการกองทุนใน ส่วนของเงินกู้ (ในกรณีที่มีสถาบัน การเงินของรัฐ ได้รับการคัดเลือก)											←	→								
	๕) คัดเลือกสถาบัน การเงินของรัฐ เพื่อเข้าร่วมเป็น ผู้จัดการกองทุนใน ส่วนของเงินกู้													←	→						
	๖) ยกร่างบันทึก ข้อตกลงในการ ปฏิบัติราชการ ระหว่างกระทรวง ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม กับสถาบันการเงิน ของรัฐ														←	→					

แผนงาน/โครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ															ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ (บาท)	
			ก.ค. ๖๑	ส.ค. ๖๑	ก.ย. ๖๑	ต.ค. ๖๑	พ.ย. ๖๑	ธ.ค. ๖๑	ม.ค. ๖๒	ก.พ. ๖๒	มี.ค. ๖๒	เม.ย. ๖๒	พ.ค. ๖๒	มิ.ย. ๖๒	ก.ค. ๖๒	ส.ค. ๖๒	ก.ย. ๖๒			
	๗) ประสานลงนาม ในบันทึกข้อตกลง ระหว่างกองทุน สิ่งแวดล้อมและ สถาบันการเงิน ของรัฐ																			
ด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย																				
แผนงาน ๒ : ยกระดับคุณภาพการให้บริการต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย																				
โครงการ ๒.๑ การเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการประชาชน/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย/ผู้ให้บริการ																				
กิจกรรมที่ ๑ การสำรวจความพึง พอใจของผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย	๑) รวบรวมข้อมูล รายชื่อผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย ๒) จัดทำ แบบสอบถามเสนอ ตามขั้นตอน ๓) ดำเนินการ สำรวจความพึง พอใจของผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย ๔) วิเคราะห์ แผลผล และจัดทำรายงาน	ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เกิดความพึงพอใจ เชิงปริมาณ : ร้อยละความพึง พอใจของผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๕ เชิงคุณภาพ : ระดับความสำเร็จ ในการสำรวจความ พึงพอใจของผู้ มีส่วนได้ส่วนเสีย				↔													- กลุ่มงาน ติดตามและ ประเมินผล	๑๕๐,๐๐๐

แผนงาน/โครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ															ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ (บาท)
			ก.ค. ๖๑	ส.ค. ๖๑	ก.ย. ๖๑	ต.ค. ๖๑	พ.ย. ๖๑	ธ.ค. ๖๑	ม.ค. ๖๒	ก.พ. ๖๒	มี.ค. ๖๒	เม.ย. ๖๒	พ.ค. ๖๒	มิ.ย. ๖๒	ก.ค. ๖๒	ส.ค. ๖๒	ก.ย. ๖๒		
	สรุปผลการสำรวจ ความพึงพอใจ																		
กิจกรรมที่ ๒ การทบทวน/ ปรับปรุง เครื่องมือที่ ใช้ในกระบวนการที่ เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้ มีส่วนได้ส่วนเสียเกิด ความพึงพอใจใน การรับบริการ	- การจัดทำคู่มือ การสำรวจความพึง พอใจของผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียและการ จัดทำแผนปรับปรุง การให้บริการของ กองทุนสิ่งแวดล้อม ๑) ศึกษาข้อมูลที่ เกี่ยวข้องและ วิเคราะห์งานที่ ปฏิบัติ ๒) จัดทำขั้นตอน การปฏิบัติงาน ๓) ยกร่างคู่มือฯ ๔) เสนอผู้บริหาร พิจารณา ๕) เผยแพร่คู่มือฯ ให้บุคลากรภายใน รับทราบ	ได้คู่มือที่ใช้ใน กระบวนการที่ เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้ มีส่วนได้ส่วนเสีย เกิดความพึงพอใจ ในการรับบริการ <u>เชิงปริมาณ :</u> มีการจัดทำ/ ปรับปรุง คู่มือใน กระบวนการที่ เกี่ยวข้อง อย่างน้อย ๑ ฉบับ <u>เชิงคุณภาพ :</u> ระดับความสำเร็จ ในการจัดทำ คู่มือ ร้อยละ ๘๐																- กลุ่มงาน ติดตามและ ประเมินผล - กลุ่มงาน วิเคราะห์ โครงการด้าน ทรัพยากร ธรรมชาติ - กลุ่มงาน วิเคราะห์ โครงการด้าน สิ่งแวดล้อม	๒๕๐,๐๐๐

แผนงาน/โครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ															ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ (บาท)	
			ก.ค. ๖๑	ส.ค. ๖๑	ก.ย. ๖๑	ต.ค. ๖๑	พ.ย. ๖๑	ธ.ค. ๖๑	ม.ค. ๖๒	ก.พ. ๖๒	มี.ค. ๖๒	เม.ย. ๖๒	พ.ค. ๖๒	มิ.ย. ๖๒	ก.ค. ๖๒	ส.ค. ๖๒	ก.ย. ๖๒			
	ด้านการจัดการ มลพิษ ให้ความ เห็นชอบใน หลักการ ๔) เสนอ คณะกรรมการ กองทุนสิ่งแวดล้อม ให้ความเห็นชอบ	ผู้รับบริการ ในการ เขียนโครงการได้มี โอกาสรับการ สนับสนุน งบประมาณจาก กองทุนสิ่งแวดล้อม																		
แผนงาน ๓ : พัฒนาและเพิ่มระดับการรับรู้ข้อมูลข่าวสารและการประชาสัมพันธ์อย่างมีส่วนร่วม																				
โครงการ ๓.๑ การประชาสัมพันธ์กองทุนสิ่งแวดล้อม																				
กิจกรรมที่ ๔ การ พัฒนาช่องทาง ประชาสัมพันธ์ กองทุนสิ่งแวดล้อม	- จัดทำข้อมูลเพื่อ การประชาสัมพันธ์ อย่างต่อเนื่อง - ดำเนินการ ประชาสัมพันธ์ เพื่อ สร้างความรู้ความ เข้าใจ/การพัฒนา ข้อเสนอโครงการ ให้กับกลุ่มเป้าหมาย	มีการ ประชาสัมพันธ์ กองทุนสิ่งแวดล้อม <u>เชิงปริมาณ :</u> จำนวนช่องทาง การประชาสัมพันธ์ให้ รู้จักกองทุน สิ่งแวดล้อม ไม่น้อย กว่า ๔ ช่องทาง ดังนี้	←															→	- กลุ่มงาน เลขานุการ คณะกรรมการ กองทุน สิ่งแวดล้อม - กลุ่มงาน วิเคราะห์ โครงการด้าน ทรัพยากร ธรรมชาติ	๒,๐๐๐,๐๐๐

แผนงาน/โครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ															ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ (บาท)
			ก.ค. ๖๑	ส.ค. ๖๑	ก.ย. ๖๑	ต.ค. ๖๑	พ.ย. ๖๑	ธ.ค. ๖๑	ม.ค. ๖๒	ก.พ. ๖๒	มี.ค. ๖๒	เม.ย. ๖๒	พ.ค. ๖๒	มิ.ย. ๖๒	ก.ค. ๖๒	ส.ค. ๖๒	ก.ย. ๖๒		
		๑) จัดหมายข่าว ๒) website ๓) การประชุม/ สัมมนา กลุ่มเป้าหมาย ๔) สื่อสังคม ออนไลน์ <u>เชิงคุณภาพ :</u> ระดับความพึง พอใจในการสร้าง ความรู้ความเข้าใจ/ การพัฒนาข้อเสนอ โครงการให้กับ กลุ่มเป้าหมาย																- กลุ่มงาน วิเคราะห์ โครงการด้าน สิ่งแวดล้อม	
กิจกรรมที่ ๕ การ เพิ่มประสิทธิภาพ การให้บริการกับ กลุ่มเป้าหมาย (Smart e-fund)	- เผยแพร่การใช้ งานระบบ Smart e-fund ให้กับ กลุ่มเป้าหมายได้รับ ทราบ	มีการ ประชาสัมพันธ์การ ใช้งานระบบ Smart e-fund ให้กับ กลุ่มเป้าหมาย																- กลุ่มงาน เลขานุการ คณะกรรมการ กองทุน สิ่งแวดล้อม	๕๐๐,๐๐๐

แผนงาน/โครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ															ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ (บาท)	
			ก.ค. ๖๑	ส.ค. ๖๑	ก.ย. ๖๑	ต.ค. ๖๑	พ.ย. ๖๑	ธ.ค. ๖๑	ม.ค. ๖๒	ก.พ. ๖๒	มี.ค. ๖๒	เม.ย. ๖๒	พ.ค. ๖๒	มิ.ย. ๖๒	ก.ค. ๖๒	ส.ค. ๖๒	ก.ย. ๖๒			
		<u>เชิงปริมาณ :</u> จำนวนผู้เข้ามาใช้ บริการที่ได้ Download Application <u>เชิงคุณภาพ :</u> ผู้ใช้บริการมีความ สะดวกในการใช้ งานระบบ																		
ด้านการบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียน																				
แผนงาน ๔ : การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนสิ่งแวดล้อม																				
โครงการ ๔.๑ การพัฒนากลไกการติดตามการดำเนินงานกองทุนสิ่งแวดล้อม																				
กิจกรรมที่ ๑ การจัดทำระบบการ ติดตามประเมินผล การดำเนินงาน กองทุนสิ่งแวดล้อม	- จัดทำฐานข้อมูล ประกอบการ ดำเนินงานบริหาร กองทุนสิ่งแวดล้อม ๑) ตรวจสอบและ ศึกษารายการ ข้อมูลที่ใช้ในการ ดำเนินงานของ กองทุนสิ่งแวดล้อม	มีระบบติดตาม ประเมินผลการ ดำเนินงานกองทุน สิ่งแวดล้อม <u>เชิงปริมาณ :</u> ระดับความสำเร็จ ในการจัดทำระบบ ติดตามประเมินผล																	- กลุ่มงาน ติดตามและ ประเมินผล	-

แผนงาน/โครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ															ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ (บาท)			
			ก.ค. ๖๑	ส.ค. ๖๑	ก.ย. ๖๑	ต.ค. ๖๑	พ.ย. ๖๑	ธ.ค. ๖๑	ม.ค. ๖๒	ก.พ. ๖๒	มี.ค. ๖๒	เม.ย. ๖๒	พ.ค. ๖๒	มิ.ย. ๖๒	ก.ค. ๖๒	ส.ค. ๖๒	ก.ย. ๖๒					
	๒) รวบรวมผลและ จัดทำรายงานผล รายไตรมาส ๓) รายงานผลการ ดำเนินงาน เสนอ ผู้บริหาร รายไตรมาส และ เสนอคณะกรรมการ กองทุนฯ ทุก ๖ เดือน				↔			↔			↔			↔			↔					
โครงการ ๔.๒ เพิ่มศักยภาพการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน																						
กิจกรรมที่ ๒ พัฒนาและปรับปรุง แผนบริหารความ เสี่ยง และการ ควบคุมภายใน ตาม เกณฑ์ มาตรฐานสากล	- ปรับคำสั่งแต่งตั้ง คณะทำงานจัดทำ แผนบริหารความ เสี่ยง และการ ควบคุมภายใน - ศึกษาวิธีการและ ขั้นตอนการจัดทำ แผนบริหารความ เสี่ยง	มีแผนบริหารความ เสี่ยง <u>เชิงปริมาณ :</u> ระดับความสำเร็จ ของการพัฒนาและ ปรับปรุงแผนบริหาร ความเสี่ยง			↔	↔															- กลุ่มงาน ติดตามและ ประเมินผล	-

แผนงาน/โครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ															ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ (บาท)	
			ก.ค. ๖๑	ส.ค. ๖๑	ก.ย. ๖๑	ต.ค. ๖๑	พ.ย. ๖๑	ธ.ค. ๖๑	ม.ค. ๖๒	ก.พ. ๖๒	มี.ค. ๖๒	เม.ย. ๖๒	พ.ค. ๖๒	มิ.ย. ๖๒	ก.ค. ๖๒	ส.ค. ๖๒	ก.ย. ๖๒			
	- ทบทวนและ ปรับปรุงการจัดทำ แผนบริหารความ เสี่ยง และการ ควบคุมภายใน ตามเกณฑ์ มาตรฐานสากล	<u>เชิงคุณภาพ :</u> แผนบริหารความ เสี่ยง เป็นไปตาม มาตรฐานสากล																		
โครงการ ๔.๓ การพัฒนาทรัพยากรบุคคลมุ่งสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้																				
กิจกรรมที่ ๓ พัฒนาสมรรถนะ ของบุคลากรทุก ระดับอย่างต่อเนื่อง	๑) ดำเนินการ ทบทวนและจัดทำ แผนพัฒนา รายบุคคล (IDP) เสนอต่อ คณะกรรมการ ขับเคลื่อน ยุทธศาสตร์ฯ ทรัพยากรบุคคล ๒) เสนอ แผนพัฒนา รายบุคคล (IDP) ต่อ ผอ.กบก. และ	บุคลากรที่ได้รับการ พัฒนาสมรรถนะ <u>เชิงปริมาณ :</u> ร้อยละ ๘๐ ของ บุคลากรที่ได้รับการ พัฒนาสมรรถนะ ตามที่องค์กร คาดหวัง <u>เชิงคุณภาพ :</u> บุคลากรที่ได้รับการ พัฒนา สามารถนำ ความรู้มาถ่ายทอด	↔															- กลุ่มงาน นโยบายและ แผน - กลุ่มงาน เลขาธิการ คณะกรรมการ กองทุน สิ่งแวดล้อม	๒๕๐,๐๐๐	

แผนงาน/โครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ															ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ (บาท)
			ก.ค. ๖๑	ส.ค. ๖๑	ก.ย. ๖๑	ต.ค. ๖๑	พ.ย. ๖๑	ธ.ค. ๖๑	ม.ค. ๖๒	ก.พ. ๖๒	มี.ค. ๖๒	เม.ย. ๖๒	พ.ค. ๖๒	มิ.ย. ๖๒	ก.ค. ๖๒	ส.ค. ๖๒	ก.ย. ๖๒		
		ตัดสินใจอย่าง ต่อเนื่อง																	
กิจกรรมที่ ๕ การ พัฒนาระบบ Smart e-fund ให้กับ ผู้ใช้บริการภายนอก	- พัฒนา/ปรับปรุง ระบบ smart e- fund สำหรับ ผู้ใช้บริการ ภายนอก ประกอบด้วย ๓ ส่วน คือ ๑. ระบบการ ตรวจสอบข้อเสนอ โครงการเบื้องต้น ด้วยตนเอง ๒. ระบบการ ตรวจสอบ สถานะการยื่น ข้อเสนอโครงการ ๓. ระบบการ รายงาน ความก้าวหน้าใน การดำเนินโครงการ	มีระบบสารสนเทศ สำหรับผู้ใช้บริการ ภายนอก <u>เชิงปริมาณ</u> : ระบบสารสนเทศ ได้รับการพัฒนา จำนวน ๑ ระบบ <u>เชิงคุณภาพ</u> : ระบบสารสนเทศ สามารถตอบสนอง ผู้ใช้บริการ ภายนอกได้ครบ วงจร ครบถ้วนและ ทันต่อสถานการณ์															- กลุ่มงาน เลขานุการ คณะกรรมการ กองทุน สิ่งแวดล้อม	-	

แผนงาน/โครงการ/ กิจกรรม	การดำเนินการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ															ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ (บาท)	
			ก.ค. ๖๑	ส.ค. ๖๑	ก.ย. ๖๑	ต.ค. ๖๑	พ.ย. ๖๑	ธ.ค. ๖๑	ม.ค. ๖๒	ก.พ. ๖๒	มี.ค. ๖๒	เม.ย. ๖๒	พ.ค. ๖๒	มิ.ย. ๖๒	ก.ค. ๖๒	ส.ค. ๖๒	ก.ย. ๖๒			
	<p>ที่ได้รับการสนับสนุนจากกองทุนสิ่งแวดล้อม โดยมีกิจกรรมดังนี้</p> <p>๑) ว่าจ้างจัดทำระบบ Smart e-fund</p> <p>๒) พัฒนาระบบให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น</p> <p>๓) เผยแพร่ระบบให้กลุ่มเป้าหมาย</p>																			

๖.๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๑) กองทุนสิ่งแวดล้อมได้ให้การสนับสนุนหน่วยงานทั้งภาครัฐที่เป็นส่วนราชการ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รัฐวิสาหกิจ ภาคเอกชน และองค์กรเอกชนด้านสิ่งแวดล้อม ในการจัดให้มีระบบบำบัดน้ำเสีย/อากาศเสีย ระบบกำจัดของเสียรวมทั้งสนับสนุนด้านการคุ้มครองสิ่งแวดล้อม และอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ เพื่อดำเนินกิจกรรมใดๆ ที่เกี่ยวกับการส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม โดยส่วนใหญ่เป็นการสนับสนุนงบประมาณให้กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการจัดการให้มีระบบกำจัดขยะมูลฝอย และระบบบำบัดน้ำเสีย ซึ่งประโยชน์ที่ได้รับจากการดำเนินงานในภาพรวมสามารถกำจัดขยะมูลฝอยและบำบัดน้ำเสีย ซึ่งสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

๒) ผลักดันให้เกิดโครงการด้านการส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ ในระดับพื้นที่/ชุมชนท้องถิ่น ที่เป็นตัวอย่างที่ดีจำนวนมากที่สามารถนำไปพัฒนาต่อยอด และขยายผลการดำเนินการ ให้เกิดประโยชน์ต่อสภาพแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของประชาชนได้อย่างเป็นรูปธรรม

๓) การเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการของกองทุนสิ่งแวดล้อม และทำให้การปฏิบัติงานเกิดความคล่องตัวยิ่งขึ้น มีความรวดเร็ว เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๔) ทำให้กระบวนการทำงานร่วมกันระหว่างกองทุนสิ่งแวดล้อมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง มีแบบแผนมุ่งไปในทิศทางเดียวกัน เกิดการมีส่วนร่วม



สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๖๐/๑ ซอยพิบูลย์วัฒนา ๗ ถนนพระรามที่ ๖

แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพฯ ๑๐๕๐๐

โทรศัพท์ ๐ ๒๒๖๕ ๖๕๙๗ - ๘

โทรสาร ๐ ๒๒๖๕ ๖๕๘๘

<http://envfund.onep.go.th>